



**Nr. 3019/1/ 03.09.2021**

**Aprobat în CP din 07.09.2021**

**Avizat în CA din 08.09.2021**

## **PLAN MANAGERIAL AN ȘCOLAR 2021 - 2022**

### **I. Argument:**

Integrarea europeană a României a generat noi oportunități, dar în același timp și noi cerințe în sistemul educațional și domeniul formării continue din țara noastră. Prin Pactul pentru Educație și prin opțiunile politice, educația școlară ar trebui să devină în mod evident o prioritate absolută, deoarece un partener credibil și valabil în domeniul educației și al formării profesionale la nivel european, este necesar. Decalajele existente între domeniul educației din România, față de alte state din Uniunea Europeană, pot să dispară numai printr-o abordare realistă a fenomenului educațional, atât la nivel național, dar și la nivel local în fiecare unitate de învățământ din țară.

Pentru ca demersul nostru să fie unul viabil ne bazăm în elaborarea Planul de Acțiune al Școlii pe documentele Uniunii Europene aflate în vigoare, Programul de Guvernare – Politică în domeniul Educației, Strategia Națională de Apărare, PRAI, PLAI și pe evaluările proprii în ceea ce privește situația în care se regăsește unitatea noastră de învățământ.

Un alt punct important de care trebuie să ținem seama este faptul că avem de a face cu un nou tip de elevi și o nouă situație generată de criza sanitară provocată de pandemia de SARS –CoV2, care necesită un nou stil de abordare, deoarece apetența pentru studiu nu mai poate fi impusă; ea poate emana numai de la convingeri proprii și prin motivații situaționale. De asemenea noua provocare – pandemia de SARS – CoV 2 a reușit să ridice în viață profesională a cadrelor didactice o nouă problemă - învățământului online. Cu toate că nici un stat din lume nu a fost pregătit 100% pentru învățământul online, cu atât mai puțin – statul român care prin reprezentanții autorităților centrale și locale au avut reacții întârziate, totuși peste 70% din cadrele didactice au reușit să suplinească bine învățământul face to face cu învățământul online. Perspectiva propriei deveniri constituie resortul de bază al oricărei activități cognitive.



Progresul înseamnă schimbare, iar cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova și disponibilitatea de a coopera. Noua provocare medicală mondială a schimbat cu 180 grade învățământul românesc zguduindu-l din temelii. Cu toate acestea reacția directorului de școală, dar și a profesorului de la catedră în fața noii provocări a fost promptă și fără întârziere prin adoptarea cu succes a învățământului online prin folosirea platformelor educaționale. Această schimbare a venit brusc, dar a demonstrat încă o dată că profesorii școlii românești sunt pregătiți pentru noul scenariu impus de criza sanitară mondială. Școala poate îndeplini misiunea numai dacă elevul, care parcurge învățământul obligatoriu învață pentru următoarele tipuri de finalități: învață pentru a ști, învață pentru a face, învață pentru a fi, învață pentru un trai decent și sigur în societatea românească sau orice alt tip de comunitate. Aveam nevoie de un sistem educativ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană, globală și cooperarea la toate nivelurile. Acest sistem a debutat în martie 2020 și ne supune la noi provocări în continuare.

Planul de Acțiune al Școlii este elaborat pentru a asigura calitatea procesului instructiv – educativ, în concordanță cu cadrul legislativ din domeniul educației, pentru integrarea învățământului românesc în Uniunea Europeană.

Planul de Acțiune al Școlii a fost elaborat în 2019 pentru o perioadă de 5 ani și continua politica managerială și tradiția existente în Liceul Tehnologic "Henri Coandă" Buzău, dar și adaptarea la noua situație provocată de pandemia SARS – CoV2, a asigurat nu numai inovarea învățământului clasic, dar și călirea psihică a elevilor care au fost puși în situația de a identifica noi oportunități pentru autoeducarea proprie. Practic școala românească a demonstrat că nu pregătește elevii doar teoretic, ci și practic privind abordarea cu calm și responsabilitate a unor situații excepționale. Politica managerială se integrează în politica educațională a Ministerului Educației Naționale, a Inspectoratului Școlar Județean Buzău, și se adaptează permanent la nevoile comunității, la misiunea și valorile școlii, dar și la reușitele și nevoile de dezvoltare a instituției.

Planul de Acțiune al Școlii cuprinde cele patru mari componente: viziunea, misiunea, țintele strategice și opțiunile strategice. Țintele (scopurile) strategice, derivate viziune și misiune, selectate din diagnoză au fost fixate în 2019, pe o perioadă de 5 ani, pentru a se viza realizarea misiunii asumate. Revizuirea de anul acesta va cuprinde și măsuri luate pentru prevenirea și combaterea îmbolnăvirii cu SARS – CoV2, dar și identificarea cu ajutorul profesorilor și al tehnologiilor a unui nou stil de învățare – prin sistemul online susținut de platformele educaționale.

Planul operațional PAS și planurile manageriale din PAS reprezintă mijloacele prin care se dorește atingerea țăintelor strategice, prin respectarea opțiunilor strategice pentru o perioadă de un an școlar. Pornind de la viziunea și misiunea unității de învățământ vom realiza o analiză care cuprinde diagnoza (corelarea planurilor de dezvoltare regională și locală), componenta strategică și componenta operațională pentru anul școlar 2020-2021 (în viziune proprie), dar ținând cont și de noile provocări mondiale.

Nevoile de educație ale comunității locale și viziunea comună a grupurilor de interes au permis realizarea în unitatea noastră școlară a unui învățământ de calitate prin aplicarea flexibilă a standardelor de pregătire, dar și achiziționarea platformelor educaționale: Adservio și G-suite care au devenit mijloace necesare în procesul de predare – învățare impus de pandemia SARS – CoV2.

Rezultatele și nivelul pregătirii elevilor au determinat colectivul de cadre didactice să deruleze un proiect educațional care a avut și are drept țintă strategică - creșterea efectivului de elevi și calitatea actului didactic, a serviciilor oferite care să ducă implicit la creșterea prestigiului unității noastre școlare.

De la înființarea unității noastre școlare personalul didactic de predare, conducerea, dar și personalul didactic auxiliar și nedidactic și-au propus ca ținte strategice, pe care considerăm că le-am îndeplinit, următoarele:



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

- Realizarea unei reforme educaționale eficiente prin folosirea active în actul didactic al platformelor educaționale;
- Stabilirea unei noi strategii a Liceului privind colaborarea cu partenerii și familia în scopul reducerii absenteismului și a abandonului școlar; recunoașterea Liceului Tehnologic „Henri Coandă,, ca participant (partener) important în dezvoltarea comunității, furnizor de personal calificat în domeniul lucrărilor publice, mecanic și electrotehnic; creșterea prestigiului liceului și prin relații de colaborare (parteneriat) pe plan local, național și internațional;
- Îmbunătățirea abilităților în acordarea de consultanță și asistență pentru orientare;
- Asigurarea suportului informațional adecvat pentru profesori și diriginți prin accesarea platformelor educaționale;
- Diseminarea bunelor practici la nivelul școlii în ceea ce privește învățarea centrată pe elev pentru creșterea procentajului de promovabilitate la examenul de bacalaureat;
- Informarea întregului personal didactic și auxiliar despre incluziune;
- Reducerea numărului de elevi care nu obțin cel puțin nivelul 3 de calificare.

Creșterea adaptabilității ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, prin crearea de produse educaționale noi în parteneriat acest lucru este posibil prin creșterea ponderii calificărilor în sectoarele prioritare transformând rețeaua școlară într-o structură flexibilă, deschisă în permanență, spre cerințele angajatorilor (piața forței de muncă) și în concordanță cu tendințele de dezvoltare socio-economică a comunității locale. Tendințele demografice vor afecta fluxul de intrări în sistemul IPT imprimând redimensionarea planului de școlarizare, schimbări semnificative în structura economică a zonei.

- Dezvoltarea parteneriatului social ( pentru îmbunătățirea calității în TVET), care se poate realiza prin formarea abilităților necesare pentru creșterea eficienței lucrului în parteneriat cu comunitatea locală în vederea sprijinirii învățământului profesional și tehnic, dar și dezvoltarea relațiilor de parteneriat la nivel național.
- Creșterea calității procesului educațional prin înțelegerea temeinică a conceptului de învățare centrată pe elev și de a elabora strategii de implementare a acestui concept prin folosirea platformelor educaționale. Acest lucru se poate realiza doar prin cunoașterea planurilor de învățământ, a standardelor de pregătire, a curriculelor, împărtășirea exemplelor de bună practică între profesori și a metodelor și tehnicilor de îmbunătățire a calității actului de predare și prin sistemul de învățământ online.
- Reducerea absenteismului și a abandonului școlar la elevii, care fac parte din familii cu grave probleme sociale, dar și a celor de etnie rromă prin : consilierea și asistența părinților cu un nivel scăzut de educație și de etnie rromă în domeniul educației și protecției copilului; colaborarea cu instituțiile abilitate ale statului; promovarea nediscriminării și a interculturalității în unitatea de învățământ, ca metodă de atragere și menținere a elevilor cu posibilități financiare reduse și de etnie rromă în sistemul de învățământ. De asemenea promovarea unor proiecte locale, naționale și internaționale pentru obținerea unor



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

resurse necesare pentru susținerea financiară și a unor cursuri pentru părinții acestei categorii defavorizate precum și identificarea unor resurse financiare necesare pentru achiziționarea mijloacelor necesare pentru susținerea învățământului online.

- Pregătirea și susținerea examenelor de absolvire ale diferitelor forme de școlarizare, care se organizează conform reglementărilor elaborate de M.E.C. Intensificarea pregătirii și datorită noilor mijloace tehnologice: platforme educaționale, instrumente IT care să susțină învățământului online.

**CALITATEA MANAGEMENTULUI ȘCOLAR:** este o prioritate a strategiilor și politicilor de dezvoltare instituțională la nivelul sistemului și al unității de învățământ:

- Impactul activității lor asupra altor grupuri, comunități locale, ONG-uri, firme particulare etc.
  - Creșterea calității actului educațional reprezintă o prioritate, prin asigurarea atât a bazei materiale, a platformelor educaționale cât și a unei atmosfere academice și de securitate, de înaltă ținută morală și profesională în rândul cadrelor didactice.
  - Strategiile și politicile de dezvoltare instituțională sunt elaborate astfel încât să aibă un impact pozitiv asupra comunității locale, O.N.G.-urilor.
  - Asigurarea educației școlare complementare și a educației nonformale, prin implicarea școlii în diverse programe educaționale locale, naționale și internaționale, dar și prin accesarea platformelor educaționale Adservio, G-suite etc. În acest scop s-au derulat proiecte și se desfășoară proiecte internaționale proiecte naționale, proiecte regionale, proiecte și parteneriate locale cu: ISJ – Buzău, AJOFM - Buzău, IPJ – Buzău, RER – ecologic, agenți economici, instituții de cultură, etc.
- Lucrul în echipă la nivelul managementului: Echipa managerială actuală, alcătuită din director și director adjunct, cu consultarea profesorului psihopedagog elaborează instrumente de monitorizare/evaluarea elevilor, proiecte de acte normative interne etc.
- Colaborarea cu alți manageri din exteriorul unității școlare: Unitatea școlară, prin directori și profesori a realizat contracte de parteneriat cu școli din municipiu și din țară, străinătate, organizații nonguvernamentale, fundații și agenți economici etc.
- Dezvoltarea competențelor profesionale și asumarea deciziilor din ce în ce mai complexe: Pluralismul, parteneriatul și coevoluția, discriminarea pozitivă a diferenței vor conduce la un climat optim de muncă și de învățare. Corpul profesoral, bine pregătit științific și profesional, relativ stabil, asigură pregătirea profesională de calitate a elevilor. Prin programele naționale și internaționale la care participă, liceul asigură șansa ca pregătirea elevilor să se finalizeze cu atestate și diplome de calificare recunoscute pe plan național și internațional (E.C.D.L, certificate de competențe profesionale).

Cultura organizațională în unitatea noastră de învățământ are valențe multiple. În prezent în unitatea noastră, atât Consiliul Profesoral și Consiliul de Administrație au încercat să facă aceste norme mai maleabile, să le dea o accepțiune mai umană, să creeze o mai mare apropiere, o



mai largă cunoaștere și o mai bună posibilitate de comunicare, atât între cadrele didactice, între cadrele didactice și elevi, cât și între elevi. Impunerea tehnologizării forțate a dus la o apropiere și colaborare mult mai mare între cadrele didactice, la împărtășirea noilor cunoștințe dobândite pentru susținerea învățământului online necesar în această perioadă.

Ne străduim ca toți să înțeleagă și sperăm să și accepte un nou set de valori legate indisolubil de idealurile grupului nostru, având astfel posibilitatea de a alege între mai multe alternative, de a acționa. Motivația interioară a fiecăruia poate avea un rol decisiv mai ales în noua situație sanitară mondială provocată de SARS – CoV2. Numărul mic de membri din organizația noastră presupune o cultură monolitică și coerentă, articulate printr-o serie de trăsături comune. Trebuie să fie în atenția noastră permanent identificarea acelor elemente culturale esențiale în vederea folosirii căilor adecvate de schimbare a ceea ce este de schimbat și de păstrare a ceea ce este de păstrat. Tradiția este clădită pe munca a zeci de generații de elevi care, îndrumați de profesorii ce au slujit acest lăcaș de învățatură, și-au pus adânc amprenta asupra personalității lor.

Tradiția nu înseamnă pentru unitatea noastră, încremenire în mentalități și metode de lucru învechite, ci cultivarea perpetuă a valorilor consacrate și care au făcut să se vorbească de „**Spiritul Liceului Tehnologic „Henri Coandă”**”. Liceul a fost printre primele unități de învățământ care au promovat și folosit mijloacele necesare: aparatură, platforme educaționale etc. pentru învățământul online.

Curriculum-ul elaborat de școală este realizabil pe baza programului de colaborare dintre colectivele de elevi, profesori și părinți, ce prevede adaptarea ofertei de învățare la specificul local, la nevoile și interesele elevilor, dar și ale cadrelor didactice. Dezvoltarea ariilor curriculare implică o creștere a spațiului de școlarizare. Acest lucru conduce la o restructurare a spațiilor aflate la dispoziție precum și la crearea de noi spații destinate procesului instructiv educativ.

Pornind de la prioritățile politicii educaționale ale MEC:

- calitate
- descentralizare
- performanță
- eficiență
- standard europene
- accesibilitate la educație
- învățare continuă
- oferte educaționale
- resurse umane
- responsabilitate

și a valorile promovate de MEC:

- etică



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

- transparență
- integritate
- colaborare
- implicare
- responsabilitate, directorul Liceului Tehnologic “Henri Coandă” Buzău și-a stabilit obiectivele, pentru anul școlar 2020-2021, în concordanță cu prioritățile și strategia abordată de Ministerul Educației și Cercetării și Planul Managerial al Inspectorului Școlar General al Inspectoratului Școlar Județean Buzău, privind asigurarea calității și accesul la educație, al compatibilizării cu cerințele de educație și formare profesională existente în Uniunea Europeană.

### CONTEXT LEGISLATIV:

- Legea Educației Naționale 1/2011 cu completările și modificările ulterioare,
- Statutul cadrului didactic,
- Ordonanța de urgență privind asigurarea calitatii educatiei nr.75/12.07.2005,
- Regulamentul de organizare și funcționarea a unităților de învățământ preuniversitar din România prin OMEN 5447/31.08.2020 cu modificările și completările ulterioare prin normele complementare,
- Statutul Elevului din OMENCȘ 4742/10.08.2016
- Strategia Națională de Apărare 2016,
- Strategia Ministerului Educației și Cercetării,
- Planul Managerial al Inspectorului Școlar General al Inspectoratului Școlar Județean Buzău,
- Codul Muncii, aprobat prin legea nr.53/24.01.2003 – republicată în MO nr.345 din 18 mai 2011 cu completările și modificările ulterioare,
- Contractul Colectiv de Muncă la nivel de ramură – învățământ preuniversitar /2020 cu completările și modificările ulterioare,
- OMECT nr.1409/29.06.2007 cu privire la reducerea fenomenului de violența în unitățile de învățământ preuniversitar cu completările și modificările ulterioare,
- Metodologia privind mișcarea personalului didactic din învățământul preuniversitar în anul școlar 2020-2021, 2021-2022,
- Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea catedrelor /posturilor vacante pe parcursul anului școlar din 2013 pentru 2020-2021,
- Metodologia constituirii Consiliului de administrație conform modificării art.96 lit c) în LEN 2011 cu modificările și completările ulterioare (iulie 2018),
- Structura anului școlar 2020-2021 prin OMEN 322o/ 19.02.2018,
- Admiterea în liceu și în învățământul profesional prin OMENCTS 4802/2010 (înv.liceal), OMEN 4432/2014 (înv.liceal vocational),



- OMENCS 5068/2016 (înv. profesional) și OMEN 3556/2017 (înv. profesional dual) cu modificările și completările ulterioare,
- Metodologia de organizare și desfășurare a Examenului național de Bacalaureat 2021 prin OMEN 4830/ 31.08.2020,
- Programul “A doua șansă” din OMEN 4093/2017,
- Bursa profesională prin HG/2020,
- Bursa *Bani de liceu* prin OMEN 2020 cu modificările și completările ulterioare,
- EURO 200 prin OMEN 4235/2017 cu modificările și completările ulterioare etc.

#### DOCUMENTE DE REFERINȚĂ:

- Planul managerial al ISJ- Buzău pentru anul școlar 2020-2021,
- Raportul general privind starea și calitatea învățământului din Liceul Tehnologic “Henri Coandă” Buzău/ anul școlar 2019-2020
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, Capitolul Educație,
- Strategia A.R.A.C.I.P. pentru perioada 2011-2015- Recâștigarea încrederii în Educație,
- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în contextual obiectivelor Europa 2020,
- Analiza S.W.O.T.

## I. DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN ȘI INTERN

### ANALIZA P.E.S.T.E. ȘI SWOT

#### I. ANALIZA P.E.S.T.E

( realizată din punct de vedere politic, economic, social, tehnologic si ecologic)

##### **Politic:**

Școala se afla în contextul politic actual, o societate în schimbare, în căutarea și promovarea valorilor reale, este supusă tranziției întregului sistem și tuturor subsistemelor. Activitatea se desfășoară având la baza Legea Învățământului, Statutul Cadrelor Didactice, ordinele și notificările care susțin punerea în aplicare a reformei învățământului, reforma managementului școlar care vizează autonomia instituțiilor de învățământ, pregătirea în domeniul managementului educațional, raționalizarea resurselor financiare si umane. În media se vehiculează permanent faptul că se dorește descentralizare și ridicarea calității actului didactic. Acestea cerințe nu pot fi îndeplinite în condițiile în care finanțarea per elev este mult mai mică decât în 2010 (2889 lei/elev liceu tehnic). Școala românească nu este pregătită pentru descentralizare, deoarece finanțarea per elev nu este suficientă pentru susținerea în integralitate a cheltuielilor unei instituții de învățământ (de multe ori nu acoperă nici salarizarea personalului). Există unități de învățământ care au păstrat în subordinea lor internatul școlar și cantina, ceea ce duce la cheltuieli, mai mari cu personalul și utilitățile. Nu





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

s-au găsit încă soluții viabile pentru susținerea internatelor și a cantinelor școlare din fonduri separate. Articolele bugetare îngreșesc activitatea de modernizare a bazei materiale școlare, deoarece nu se poate achiziționa mobilier și alte articole școlare de necesitate care nu sunt un moft și care în timp duc la deteriorarea sănătății elevului. Repartiția locurilor în învățământul de stat nu respectă procentele impuse de MEN, astfel încât numărul de locuri de la liceele teoretice au rămas aceleași, în schimb au scăzut la liceele tehnologice cu 10%. Nu există interes pentru schimbarea mentalității colective în privința pieței muncii.

### **Economic:**

Din acest punct de vedere se constată la nivel național creșterea ratei șomajului pe fondul orientării tinerilor cu preponderență spre liceele teoretice și nu spre cele tehnice și școli profesionale, deși cererea de locuri de munca în domeniu depășește oferta. Cu toate că legislația financiară permite atragerea de surse extrabugetare la nivelul unităților de învățământ, interesul agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații pentru școli este în continuare scăzut. Situația materială precară a multor părinți este, în unele situații, cauza interesului scăzut față de școala al elevilor. Toți acești factori economici au efecte grave: dezinteres, absenteism ridicat, chiar abandon școlar (cu precădere în rândul copiilor de etnie romă). Tocmai de aceea impactul programelor sociale (supliment de hrană, manuale, rechizite gratuite, burse) este mare. Din acest punct de vedere se constată la nivel național creșterea ratei șomajului pe fondul orientării tinerilor cu preponderența spre liceele teoretice și nu spre școlile profesionale, deși cererea de locuri de munca în domeniu depășește oferta. Anul acesta au fost introduse clasele de învățământ profesional dual care nu au prezentat un interes deosebit pentru absolvenții claselor a VIII a. În schimb au fost ocupate toate locurile de la liceele teoretice. Interesul scăzut al agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații pentru unitățile școlare. În condițiile izbucnirii pandemiei de SARS- CoV2 – promovarea ofertei educaționale în mediul online a fost insuficientă pentru a sublinia avantajele învățământului profesional și profesional dual, în actuala criză economică mondială.

### **Social:**

Implicarea părinților în procesul instructiv-educativ este o problemă secundară, grija principală fiind asigurarea hranei copiilor, acoperirea cheltuielilor etc. Efectele acestor probleme sociale se resimt asupra pregătirii elevilor, mai ales în urma accesării învățământului online. O altă problemă socială este tendința mass-mediei de a prezenta de regulă aspectele negative, cu efecte negative pe termen lung, școala trebuie să facă eforturi pentru a înlătura sau atenua aceste efecte. Presiunea pusă de societate și media pe umerii școlii și a cadrelor didactice este foarte mare, în urma crizei sanitare SARS – CoV2 și a impunerii forțate a platformelor educaționale online. Responsabilitatea părinților este diminuată, cu toate că ei sunt factorii direcți care influențează dezvoltarea fizică și psihică a copiilor prin neimplicarea în viața școlii și susținerea activă a procesului de învățământ. La acestea se adaugă influența culturii autohtone și a mentalității, care acordă o mare valoare pregătirii de cultură generală, ce determină ca primele opțiuni ale părinților și ale elevilor la intrarea în ciclul post-gimnazial să fie pentru specializările profilurilor teoretice, în timp ce profilurile tehnice sunt văzute ca o pedeapsă. Acest lucru se datorează și profesorilor și directorilor de școli gimnaziale care caracterizează liceele tehnologice ca fiind o pedeapsă pentru elevii care nu învață. Se remarcă și o scădere a populației școlare.





### **Tehnologic:**

Pe plan național și mondial se constată un accent pus pe tehnologia informației și comunicării, impusă și de pandemia de SARS –CoV2 care a mutat pentru un timp procesul de învățământ de la față to face în mediul online. Cadrele didactice au urmat cursuri de profil, majoritatea folosesc mijloacele moderne de predare și comunicare, sunt foarte puțini cei care nu stăpânesc tehnologia. Cu toate acestea dotarea unităților școlare și posibilitățile financiare reduse ale părinților îngreșesc accesul elevilor la platformele de e-learning care ar putea să stimuleze intelectual și mai mult elevii și să-i cointerezeze în actul educațional. Nu toate liceele tehnologice au beneficiat de programe naționale de dotare a laboratoarelor și atelierelor. În timp ce sponsorizările agenților economici sunt inexistente.

### **Ecologic:**

Pe măsură ce tehnologia se perfecționează, stilul nostru de viață se schimbă. Preocupările în domeniul ecologic, din grija față de generațiile viitoare, au în vedere reducerea poluării, folosirea unor materiale mai eficiente, reciclarea și re folosirea lor. În acest sens școala noastră participă la programe de educație ecologică, de tip EcoȘcoala sau organizează diverse activități prin care să promoveze ideea de protejare a mediului, de reciclare a deșeurilor.

## **ANALIZA SWOT**

### **a) CURRICULUM**

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- procesul instructiv – educativ se desfășoară în conformitate cu legislația în vigoare,</li><li>- adaptarea procesului instructiv – educativ și proiectarea lecțiilor în sistemul online,</li><li>- profilul și specializările unității de învățământ sunt solicitate pe piața muncii,</li><li>- organizarea unității de învățământ respectă normele legislative în vigoare,</li><li>- relațiile bazate pe o bună comunicare și înțelegere între cadrele didactice<ul style="list-style-type: none"><li>- elevi – familie – personalul unității de învățământ,</li></ul></li><li>- comunicare eficientă între conducerea unității de învățământ, cadre didactice din profilul tehnic cu agenții economici,</li><li>- libertatea profesorilor de a oferi opțiuni atractive, interesante,</li><li>- organizarea de activități extrașcolare atractive și care motivează într-o</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- nivelul mediu și submediu al majorității elevilor duce la axarea în predare pe strategii didactice în care să fie spectator și nu actor,</li><li>- elevii sunt motivați prea puțin pentru a se implica în actul didactic sau pentru a participa la activități extrașcolare sau extracurriculare de către unele cadre didactice sau profesori diriginți,</li><li>- unele cadre didactice se mai axează în predare pe promovarea informațiilor și nu pe aplicații practice,</li><li>- posibilitatea redusă de alegere a elevului, în conformitate de aptitudinile și interesele sale a opționalelor din CDS și CDL,</li><li>- unele cadre didactice nu doresc implicarea în echipă pentru derularea oricăror proiecte educaționale,</li></ul>



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<ul style="list-style-type: none"><li>- oarecare măsură elevii cu rezultate deosebite la învățătură și nu numai,</li><li>- cadre didactice calificate în proporție de peste 90 %, cu aptitudini și atitudini pozitive,</li><li>- calificarea și experiența cadrelor didactice,</li></ul>	
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- documentele școlare necesare pentru organizarea începutului de an școlar elaborate la termen și în concordanță cu normele M.E.C. atât de conducerea unității de învățământ cât și de cadrele didactice,</li><li>- comunicarea și colaborarea foarte bună cu reprezentanții I.S.J. Buzău, autoritățile locale (Primarul municipiului Buzău, reprezentanți și consilieri locali ai Primăriei municipiului Buzău), agenții economici, comitetul de părinți, consiliul consultativ al elevilor din unitatea de învățământ și alții,</li><li>- inițierea demersurilor necesare prin consultarea Consiliului Profesoral pentru obținerea acreditărilor pe specializările existente și noi autorizări în calificări cerute pe piața muncii,</li><li>- poziția geografică a liceului nostru (ne aflăm în imediată apropiere a Centrului Cultural „Al. Marghiloman” Buzău,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- necorelarea între programa școlară și numărul de ore existent la disciplinele de cultură generală și între teorie și instruire practică la disciplinele tehnice,</li><li>- necesitatea existenței unui cadru legislativ corect care să ducă la implementarea măsurilor și normele fără a fi nevoie de interpretare,</li><li>- migrarea elevilor spre alte unități școlare, din cauza programei de bacalaureat (mulți elevi optează pentru clasele de uman, evitând astfel susținerea probei de matematică),</li></ul>

### b) RESURSE UMANE

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- cadre didactice calificate în proporție de peste 90 %, cu aptitudini și atitudini pozitive/ numărul mare de profesori titulari,</li><li>- cadre didactice pregătite pentru susținerea învățământului online,</li><li>- transparența și corectitudinea venite din partea conducerii unității de învățământ,</li><li>- cadrul relaxat și destins asigurat de conducere pentru întreg personalul școlii,</li><li>- participarea cadrelor didactice la cursurile de formare,</li><li>- personal didactic auxiliar calificat din punct de vedere</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- elevi cu un bagaj redus de cunoștințe care au optat pentru unitatea noastră,</li><li>- deficiențe și întârzieri din partea unor cadre didactice (nerespectarea termenelor stabilite);</li><li>- refuzul unor cadre didactice de a apela la mijloace moderne de învățământ etc.</li></ul>



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<p>profesional în proporție de 90%,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- existența unui psiholog școlar și a unui cabinet de consiliere în unitatea de învățământ,</li><li>- implicarea pedagogului școlar în antrenarea elevilor interni în diferite activități extracurriculare,</li><li>- atitudine deschisă și înțelegere față de elevi din partea conducerii, cadrelor didactice, didactic auxiliar și nedidactic.</li></ul>	
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- existența la CCD – Buzău și la universitățile din București, Galați sau Târgoviște a unor cursuri de perfecționare,</li><li>- crearea unor colaborări cu unități economice care să ofere burse de studiu și angajamente de muncă la absolvirea elevilor,</li><li>- menținerea legăturilor cu agenți economici pentru angajarea elevilor peste 16 ani în vederea obținerii experienței profesionale necesare,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- lipsa unei motivații materiale pentru elevii care provin din medii sociale sărace,</li><li>- Scăderea populației școlare prin migrarea adulților spre state vest europene,</li><li>- Mentalitatea înapoiată a unor părinți care stopează dreptul copiilor lor la o educație profesională,</li><li>- Scăderea nivelului de trai în județ duce la abandonarea școlii de către elevi, deoarece resursele financiare ale părinților sunt prea puține pentru a-i putea susține,</li><li>- Inexistența unor programe naționale care să ducă la susținerea elevilor din familiile nevoiașe prin acordarea de burse, cazare la internatul școlar.</li></ul>

<b>c) RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- existența unor surse financiare din venituri extrabugetare,</li><li>- existența unui echipament de monitorizare video,</li><li>- achiziționarea a două platforme educaționale: Adservio și G-suite,</li><li>- achiziționarea prin proiectul ROSE a echipamentelor și accesoriilor IT necesare pentru dotarea celui de al doilea laborator de informatică,</li><li>- cabinet de consiliere școlară,</li><li>- cabinet de mediator școlar,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- existența unor cabinete, laboratoare și ateliere cu dotare satisfăcătoare sau învechită;</li><li>- unele cursuri de perfecționare pentru cadrele didactice cu taxă destul de mare deja suportate din bugetul personal;</li></ul>



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<ul style="list-style-type: none"><li>- bază sportivă performantă ( sala sport nouă, sala sport Romeo Iamandi, teren sintetic etc.)</li><li>- centrul de Documentare și Informare funcțional,</li><li>- biblioteca cu peste 10000 volume,</li><li>- 2 laboratoare de informatică performante,</li><li>- existența unei stații radio în școală,</li><li>- accesul nelimitat și în orice punct al unității la Internet wireless,</li><li>- funcționarea internatului școlar pe un singur etaj (5/6 elevi cameră la începutul anului școlar),</li><li>- școala veche, cantina și sala de sport Romeo Iamandi sunt autorizate ISU,</li><li>- accesarea PROIECTULUI ROSE / runda II,</li><li>- colaborarea privind implementarea proiectului cu SOMACO SA privind acordarea unor burse elevilor din clasele terminale și oferirea unui contract de muncă la finalul anilor de pregătire liceală sau profesională,</li><li>- derularea învățământului profesional dual,</li><li>- achiziționarea de echipamente It pentru elevi pentru susținerea învățământului profesional online.</li></ul>	
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Posibilitatea obținerii unor venituri extrabugetare care să acopere unele nevoi ale școlii;</li><li>- Derularea proiectului european pentru reabilitarea termică și energetică a corpurilor din unitatea școlară pentru reducerea cheltuielilor cu agentul termic.</li><li>- accesarea PROIECTULUI ROSE / runda II,</li><li>- colaborarea privind implementarea proiectului cu SOMACO SA privind acordarea unor burse elevilor din clasele terminale și oferirea unui contract de muncă la finalul anilor de pregătire liceală sau profesională</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- sistemul legislativ inflexibil, restrictiv în privința utilizării resurselor materiale de către școli;</li><li>- imposibilitatea dotării din cauza legislației cu mobilier școlar a spațiilor de învățământ.</li><li>- neimplicarea elevilor și a cadrelor didactice pentru păstrarea bunurilor școlii;</li></ul>

<b>d) DEZVOLTAREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- comunicarea și colaborarea foarte bună cu reprezentanții I.S.J.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- amplasarea periferică a unității școlare considerată de către</li></ul>



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<p>Buzău, autoritățile locale (Primarul municipiului Buzău, reprezentanți și consilieri locali ai Primăriei municipiului Buzău), agenții economici, comitetul de părinți, consiliul consultativ al elevilor din unitatea de învățământ și alții,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- crearea unor colaborări cu unități economice care să ofere burse de studiu și angajamente de muncă la absolvirea elevilor,</li><li>- menținerea legăturilor cu agenți economici pentru angajarea elevilor peste 16 ani în vederea obținerii experienței profesionale necesare,</li><li>- amplasarea periferică a unității școlare nu a dus la creșterea incidentelor în cadrul școlii sau înafara ei,</li></ul>	<p>autorități, zonă de risc,</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- peste 80% din populația școlară provine din mediul rural,</li><li>- acumularea unui număr mare de absențe ducând deseori către abandon școlar,</li><li>- disponibilitatea scăzută și dezinteresul părinților față de problemele și nevoile copiilor lor,</li><li>- cazurile de abandon nu pot fi gestionate optim din cauza resurselor materiale limitate ale școlilor sau din cauza legislației inflexibile.</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p>
<ul style="list-style-type: none"><li>- posibilitatea adaptării ofertei educaționale în funcție de cererea pieței,</li><li>- parteneriate cu școli similare unității noastre din țară și din județ,</li><li>- proiecte strategice europene atât pentru dezvoltarea resursei umane cât și pentru cea materială.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Stagnarea industriei la nivel județean datorită lipsei de interes a autorităților,</li><li>- Mentalitatea populației din zona urbană și rurală care consideră accesul copiilor lor într-un liceu teoretic mult mai sigur decât într-un liceu tehnologic sau școală profesională,</li><li>- Mentalitatea părinților care își supraapreciază copiii și îi îndrumă spre licee teoretice, în speranța urmării unei facultăți,</li><li>- Resursele alocate de autoritățile statului sunt insuficiente (finanțarea per elev).</li></ul>

### *VIZIUNEA ȘI MISIUNEA ȘCOLII*



## **VIZIUNEA LICEULUI TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

„Elevul de azi pregătit pentru societatea de mâine”

## **MISIUNEA LICEULUI TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Liceul Tehnologic "Henri Coandă" Buzău asigură tuturor elevilor posibilitatea să-și formeze competențele și abilitățile necesare pentru a avea succes într-o societate înalt tehnologizată și într-o continuă schimbare.

PLAN MANAGERIAL 2021 - 2022

### **I. DOMENIUL CURRICULUM**

#### **Obiective:**

- Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională și a finalităților pentru liceu, școala profesională, programul A Doua Șansă și școala postliceală,
- Aplicarea corectă a planurilor cadru, a planurilor de învățământ și a programelor școlare pentru toate clasele, filierele, domeniile și specializările existente în planul de școlarizare al unității,
- Adaptarea ofertei educaționale la nevoile comunității și la cerințele pieței muncii,
- Adaptarea curriculumului școlar la nevoile de dezvoltare personală a elevilor și la cerințele agenților economici
- Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație școlară și extrașcolară care să ducă la satisfacerea așteptărilor beneficiarilor direcți și indirecti și la respectarea standardelor de calitate,
- Aplicarea standardelor de evaluare prevăzute de legislația specific,
- Aplicarea învățământului online prin folosirea platformelor educaționale Adservio și G-suite pentru procesul de predare – învățare, suplinirea actului de predare, recuperarea întârzierilor și intensificarea pregătirii pentru examenul de bacalaureat 2021,
- Asigurarea calității actului educațional, a unui climat eficient de lucru și a accesului tuturor elevilor la o educație de calitate în vederea creșterii ratei succesului școlar.

<b>Funcție managerială</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Resurse necesare</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
	Întocmirea raportului Starea învățământului	Octombrie 2021	Director Director adjunct	Rapoarte de activitate	Îndeplinirea 100% a obiectivelor propuse



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	pentru anul școlar 2020-2021		Responsabil CEAC Șefii de catedre Responsabilii comisiilor metodice	Raportul de evaluare internă al C.E.A.C.	prin planul managerial 2020-2021
	Elaborarea orarului 2021-2022	14.09.2021	Directorul Comisia pentru elaborarea orarului și a graficului efectuării serviciului pe școală	Planurile cadru Schema de încadrare	Existența și afișarea orarului pe școală cu respectarea curbei de efort pentru elevi și respectarea schemei de încadrare. Achiziționarea platformelor educaționale Adservio și G-suite și deschiderea conturilor elevilor și a cadrelor didactice în vederea pregătirii pentru învățământul online.
<b>PROIECTARE</b>	Elaborarea planurilor manageriale anuale și semestriale și a planurilor de activități ale catedrelor/comisiilor metodice	23.09.2021	Directorul Director adjunct Șefii de catedre, responsabilii comisiilor metodice	Documente legislative și curriculare Date statistice Rapoarte de activitate	Elaborarea planurilor manageriale anuale și semestriale și a planurilor de activități ale catedrelor/comisiilor metodice în proporție de 100% pentru anul școlar 2021 - 2022.
	Elaborarea și	Sept.-Oct.	Șefii de catedre,	Programe școlare	Rapoartele pe comisii cu





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	aplicarea testelor inițiale	2021	responsabilii comisiilor metodice Cadrele didactice	Manuale Platforme educaționale	rezultatele obținute de elevi. Realizarea unei analize care să stea la baza creșterii procentului cu 5 % a notelor peste 7 față de evaluarea inițială.
	Elaborarea tematicii și a graficului ședințelor C.A. și ale C.P.	Septembrie 2021	Director Director adjunct	Date statistice Documente oficiale Planuri de activitate	Existența și afișarea graficelor care să asigure o prezență de 90% pe parcursul anului școlar la ședințele desfășurate la CP și CA (luăm în considerare faptul că nu toți profesorii cu normă parțială au ore în fiecare zi a săptămânii și de asemenea nu întotdeauna consilierii locali participă la ședințe). Folosirea videoconferinței – Google meet pentru susținerea ședințelor CP și a ședințelor CA atunci când timpul de convocare este scurt.
	Elaborarea tematicilor pentru examenele de certificare competențe profilul vocational și tehnic	Octombrie 2021/ Decembrie 2021	Șefii de catedre Responsabilii comisiilor metodice	Metodologii MEC SPP	Proces verbal al comisiei Tehnologii, Proces verbal de avizare în CA, Listele cu temele de proiecte.



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>					Asigurarea prezenței de 100% la susținerea examenului de competențe a elevilor din clasele terminale.
	Elaborarea programului activităților educative școlare și extrașcolare	Septembrie 2021	Director Director adjunct Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Metodologii MEC Calendarul activităților educative ale MEC și ISJ BZ	Corelarea obiectivelor activităților cu cele stabilite la nivel național, municipal Planul managerial al coordonatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare. Participarea în proporție de 80% a elevilor din unitatea școlară la activitățile școlare și extrașcolare organizate.
	Întocmirea planificărilor calendaristice anuale și semestriale	Septembrie 2021	Șefii de catedre Responsabilii comisiilor	Ordine MEC Programe școlare	Întocmirea în proporție de 100% a planificărilor tuturor cadrelor didactice conform legislației în vigoare față de anul școlar trecut.
	Întocmirea schemei de încadrare	Septembrie 2021	Director Secretar șef	Ordine MEC Planuri cadru	Proiectul de încadrare și schema orară prin respectarea procentului de 30%



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>					alocat platei cu ora pentru cadrele didactice. Ocuparea orelor/ catedrelor vacante în proporție de 100% cu personal calificat.
	Elaborarea CDL în colaborare cu agenții economici	Sept.-oct. 2021	Director adjunct Responsabilul ariei tehnologii Cadrele didactice	Metodologii MEC Ordine MEC Consultare agenții economici	Existența programelor pentru CDL avizate de CLDPS. 100% CDL-uri avizate de CLDPS pentru anul școlar 2021 – 2022 și implicarea în proporție de 50% a agenților economici în elaborarea lor.
<b>ORGANIZARE</b>	Constituirea comisiilor metodice și de lucru și distribuirea sarcinilor	Septembrie 2021	Director Director adjunct Responsabilii ariilor	Legislația specifică	Deciziile pentru comisii înregistrate și fișele de atribuții pentru tot personalul școlii. Completarea în proporție de 100% a fișelor de post și a elaborării deciziilor. Cuprinderea în proporție de 100% a cadrelor didactice în cadrul comisiilor.
	Completarea cataloagelor și a	Septembrie 2021	Director Secretarul șef	Cataloage de diferențe, amânări,	Predarea de către diriginți către secretariat a

**LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>	registrelor matricole după sesiunea de încheiere a situațiilor școlare, corigențe, diferențe		Secretar Cadre didactice Profesorii diriginți	corigențe Borderouri de notare R.O.F.U.I.P.	catalogelor din anul școlar 2020-2021 și arhivarea lor în proporție de 100%.
	Verificarea modului de gestionare și completare a documentelor școlare pentru anul școlar 2021- 2022	Octombrie 2021	Director Secretarul-șef Secretar	Documente școlare Ordine, Metodologii, Proceduri	Respectarea termenelor stabilite prin legislația în vigoare sau planificarea la nivelul unității de învățământ. Completarea documentelor de început de an școlar: cataloage, SIIIR –ul în proporție de 100%.
	Organizarea activităților de pregătire suplimentară	Pe parcursul anului școlar	Cadre didactice	Programe școlare Manuale	Grafic de pregătire suplimentară Fișe de prezență. Prezența elevilor prezenți la pregătire să fie cu 30% mai mare ca în anul școlar anterior. Intensificarea pregătirii elevilor și prin folosirea platformelor educaționale în system videoconferință.
	Organizarea concursurilor, simpoziunilor și olimpiadelor școlare	Conform calendarului ISJ BZ	Director Director adjunct Responsabilii arii curriculare	Metodologii/Ordine Programe școlare Consumabile	Numărul elevilor participanți la activități să crească cu 20% față de anul școlar anterior.



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>					Rezultate obținute
	Organizarea simulării examenului de bacalaureat	Conform calendarului MEC	Director Informaticianul școlii Responsabilii ariilor curriculare	Metodologii Ordine MEC Programe școlare Logistică	Numărul de elevi care obțin media 6 (șase) la simularea examenului de bacalaureat să crească cu 10% față de anul școlar anterior.
	Organizarea examenului de bacalaureat	Conform calendarului MEC	Director Secretarul șef Informaticianul școlii Responsabilii de arii	Metodologii Ordine MEC Tipizate Logistică	Decizia de comisie Logistica pentru bacalaureat
	Completarea și eliberarea actelor de studii	Conform calendarului	Director Secretarul-șef Secretarul Informaticianul școlii	Cataloage de examen Tipizate	Respectarea metodologiei și completarea 100% a documentelor de studii conform termenului stabilit.
	Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților educative școlare și extrașcolare	Permanent	Director Administratorul de patrimoniu Coordonatorul pentru programe și proiecte educative școlare și extrașcolare	Logistica Consumabile	Creșterea numărului de activități extrașcolare cu 10% față de anul școlar anterior.
	Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea programelor de formare continuă și perfecționare	Permanent	Director Administratorul de patrimoniu Coordonatorul pentru programe și proiecte educative școlare și extrașcolare	Logistică Proceduri Programe de activitate	Creșterea cu 5 % a numărului de persoane care au participat la programe de formare continuă
	Monitorizarea	Permanent	Director	Fișe de asistență la	Respectarea termenelor.



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	aplicării a documentelor curriculare		Director adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	lecție Fișe de autoevaluare	Elaborarea planificărilor calendaristice și pe unități de învățare să fie făcute de 90% dintre cadrele didactice din unitatea de învățământ.
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	Monitorizarea utilizării manualelor alternative în procesul de predare- învățare-evaluare	Permanent	Director Director adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Fișe de asistențe Manualele	Utilizarea manualelor în activitatea de predare-învățare-evaluare să se realizeze în proporție de 90%, deoarece elevii pot să-și însușească astfel mai bine deprinderea de a cerceta sau studiul individual.
	Monitorizarea notării ritmice și a frecvenței elevilor	Conform graficului	Responsabilul Comisiei pentru combaterea violenței absenteismului și a abandonului școlar	Date statistice Cataloage	Respectarea prevederilor ROFUIP. Scăderea cu 30% a actelor de indisciplină față de anul școlar precedent și cu 20% a absențelor.
	Coordonarea desfășurării activităților educative școlare și extrașcolare	Permanent	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Programul activităților educative Documente	Respectarea termenelor Planul de activități să impulsioneze participarea în proporție de 80% a elevilor.
	Verificarea	Conform	Director	Fișe de asistență	Creșterea cu 2% a



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	aplicării corecte și integrale a planurilor cadru și a planurilor de învățământ	graficului de asistențe la ore sau monitorizarea pe platformele educaționale	Director adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice		numărului de asistențe la cadrele didactice cu o vechime mică la catedră pentru verificarea și îndrumarea respectării legislației.
	Verificarea documentelor de proiectare (planificări calendaristice, planificări pe unități de învățare)	Septembrie 2021	Director Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Metodologii Planuri cadru Programe școlare Planf. pe unități de învățare.	Respectarea documentelor curriculare. Creșterea nr. cu 5% a cadrelor didactice debutante care să întocmească planificările și pe unități de învățare.
	Controlul parcurgerii ritmice a materiei și respectării planificării calendaristice	Conform graficului de asistențe la ore sau monitorizarea pe platformele educaționale	Director Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Documente curriculare, planificări cataloage	Creșterea cu 2% a numărului de asistențe la cadrele didactice cu o vechime mică la catedră pentru verificarea și îndrumarea respectării legislației.
	Verificarea modului de completare și arhivare a documentelor școlare actelor de studii	Octombrie 2021	Director Secretarul-șef	Metodologii, Ordine MEC	Respectarea procedurilor 100%. Respectarea legislației în proporție de 100%.
	Susținerea lucrărilor semestriale și analiza rezultatelor acestora	Cf.prevederilor O MEC	Director Cadrele didactice	Documente MEC	Respectarea termenelor și a graficului în proporție de 90%.





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	Analiza activității comisiilor metodice, catedrelor și a comisiilor de lucru	Conform graficului	Director Director adjunct Consiliul de Administrație Prof. Ionașcu Carmen Prof. Stoica Daniela Prof. Petre Mirela Prof. Balaș Tatiana	Rapoarte de activitate Planuri manageriale	Respectarea standardelor de calitate. Atingerea obiectivelor în proporție de 80%.
	Verificarea aplicării corecte și integrale a planurilor cadru	Conform graficului de asistențe la ore sau monitorizarea pe platformelor educaționale	Director Director adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Fișe de asistență	Adecvarea cerințelor programelor școlare la planificarea calendaristică. Creșterea cu 2% a numărului de asistențe
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Recompensarea elevilor cu rezultate deosebite la învățătură, la concursuri și olimpiade școlare cu premii provenite din donații, sponsorizări	Iunie - Iulie 2022	Directorul Directorul adjunct Consiliul de Administrație Prof. Ionașcu Carmen Prof. Stoica Daniela Prof. Petre Mirela Prof. Jurubiță Ionel	Cataloage Contracte de sponsorizare Contracte de donație	Creșterea rezultatele obținute de către elevi cu 5 % față de anul școlar anterior. Obținerea unor sponsorizări pentru acordarea premiilor.
	Finanțarea unor programe de formare în special pentru cadrele didactice cu rezultate deosebite	Permanent	Director Responsabilul comisiei pentru formarea continuă și perfecționare	Oferte de formare Criterii de selecție	Creșterea numărul programelor finanțate cu 2 % față de anul școlar anterior.
	Asigurarea unui climat și a unor condiții de	Permanent	Director Director adjunct	Regulament intern ROFUIP	Îmbunătățirea rezultatelor școlare cu 2 % față de anul



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	muncă care să susțină obținerea unor rezultate deosebite din partea elevilor și a cadrelor didactice.		Responsabilii de compartimente	Decizii, proceduri Logistică	școlar anterior.
	Colaborarea între catedre/comisii metodice și între compartimente	Permanent	Director Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice Responsabilii de compartimente	ROFUIP Proceduri	Îmbunătățirea rezultatelor școlare cu 2 % față de anul școlar anterior.
<b>FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ</b>	Asigurarea consultanței și îndrumării pentru cadrele didactice pe probleme de curriculum	Permanent	Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Metodologii Ordine MEC Planuri cadru Programe școlare	Creșterea calității procesului didactic prin predarea – învățarea face to face sau online.
	Identificarea nevoilor de formare continuă și dezvoltare profesională și sprijinirea desfășurării programelor de formare continuă și perfecționare	Octombrie 2021	Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Programul activităților de formare	Corelarea activităților de formare cu standardele curriculum-ului național.
<b>NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Crearea condițiilor necesare desfășurării lucrului în echipă	Permanent	Director Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice Responsabilii de compartimente	Proceduri	Îmbunătățirea rezultatelor școlare cu 2 % față de anul școlar anterior.



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Promovarea unui management participativ-democratic	Permanent	Director Director adjunct Consiliul de Administrație Prof. Ionașcu Carmen Prof. Stoica Daniela Prof. Petre Mirela Prof. Jurubiță Ionel	Proceduri	Îndeplinirea obiectivelor specifice. Implicarea în proporție de peste 60 % a membrilor Consiliului de administrație în actele decizionale care să parvină și prin împărțirea răspunderii.
	Prevenirea eventualelor conflicte între membrii diferitelor catedre/comisii metodice, compartimente	Permanent	Director Director adjunct Responsabilii arii curriculare Responsabilii de compartimente	Proceduri	Reducerea numărului situațiilor conflictuale la 0% în unitatea școlară.

## II. MANAGEMENT ȘCOLAR

### Obiective:

- Îmbunătățirea procesului educațional prin inspecția la clasă sau monitorizarea pe platformele educaționale, consilierea și îndrumarea cadrelor didactice,
- Elaborarea proiectului planului de școlarizare în conformitate cu cererea pieței de forță de muncă locală și cu prevederile P.R.A.I. și



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

P.L.A.I.,

- Monitorizarea folosirii eficiente a resurselor umane, materiale și financiare prin achiziționarea, contractarea platformelor educaționale și echipamentelor IT în vederea atingerii scopurilor educaționale stabilite prin PAS,
- Elaborarea Planului de încadrare 2021-2022
- Elaborarea proiectului de Planului de încadrare – 2022-2023,
- Monitorizarea activității profesorilor diriginți,
- Implementarea corectă a legislației specifice managementului școlar,
- Asigurarea securității și siguranței elevilor.

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	Reactualizarea Regulamentului Intern ROFUÎP	Septembrie 2021	Director Consiliul de Administrație	ROFUIP LEN, Metodologii Propuneri ale Consiliului Profesorat	Creșterea calității procesului instructiv – educativ.
	Întocmirea Raportului starea învățământului pentru anul școlar 2020-2021	Octombrie 2021	Directorul Responsabilul CEAC Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Date statistice Rapoarte de activitate Raportul CEAC	Creșterea calității procesului educative face to face și online. Atingerea obiectivelor specific și primirea rapoartelor de la toate comisiile existente în unitatea școlară. Raportare în procent de 100%.
	Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru 2021-2022	Decembrie 2021	Consiliul Profesorat Consiliul de Administrație	PLAI, PRAI Propunerile Consiliului Profesorat Agenți economici locali	Plan de școlarizare adecvat situației socio-economice actuale



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	Elaborarea proiectului de încadrare pentru 2021-2022	Februarie 2022	Directorul Directorul adjunct	Documente MEC Date statistice	Încadrarea în numărul de posturi aprobate în Proiectul Planului de încadrare care să nu depășească numărul de norme prevăzute în februarie 2022. Respectarea procedurilor
	Întocmirea graficului de asistențe la ore sau folosirea sistemului de monitorizare de pe platformele online	Octombrie 2021	Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Orarul Planurile manageriale ale catedrelor și comisiilor metodice	Numărul de fișe de asistență la lecție/ cel puțin 1 fișă de asistență pentru fiecare profesor
	Elaborarea Planului managerial, al Planului Operațional și actualizarea PAS	Octombrie – noiembrie 2021	Directorul Directorul adjunct Echipele de elaborare	Date statistice Propuneri ale catedrelor, comisiilor metodice	Avizarea documentelor managerial de către ISJ
<b>ORGANIZARE</b>	Întocmirea programului de activități educative școlare și extrașcolare	Octombrie 2021	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	CAEN Propunerile Consiliului Profesoral	Programul avizat de către ISJ
	Actualizarea Organigramei	Septembrie 2021	Consiliul de Administrație	Metodologii Proceduri	Organigrama aprobată în CA
	Completarea fișelor de post pentru personalul didactic/didactic auxiliar	Septembrie 2021	Directorul Responsabilii de compartimente Secretarul-șef	Metodologii Contractul colectiv de muncă	Fișele de post semnate de personalul școlii aprobate în CA

**LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>	Constituirea Consiliului de Administrație	Octombrie 2021	Directorul	ROFUIP Propunerile Consiliului Profesoral Propunerile venite din partea Primarului și a Consiliului Local al Municipiului Buzău Propuneri venite din partea agenților economici Reprezentanții părinților, elevilor și liderii sindicali	Decizia de încetare a CA și numire a CA
	Numirea secretarului Consiliului de Administrație	/CP –/CA 2021	Directorul	ROFUIP	Decizia de numire
	Alegerea coordonatorului pentru programe și proiecte educative școlare și extrașcolare	/CP –/CA. 2021	Consiliul Profesoral	ROFUIP	Decizia de numire
	Încheierea de convenții cu agenții economici pentru efectuarea stagiilor de practică	Octombrie 2021	Directorul Directorul adjunct Membrii catedrei Tehnologii	Contracte și convenții cadru de pregătire practică	Creșterea numărului cu 2% convențiilor și contractelor încheiate față de anul anterior.
	Monitorizarea respectării prevederilor	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Regulamentul de Organizare si	Creșterea calității procesului didactic prin



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	Regulamentului de Organizare și Funcționare și ale Regulamentului intern		Responsabilii de compartimente	Functionare Regulamentul intern	respectarea prevederilor celor două regulamente care să ducă la: - o scădere cu 10 % a numărului de absențe față de anul anterior, - o creștere cu 10 la sută a procentului de promovabilitate pe unitatea de învățământ - o creștere de 10 % a elevilor care vor obține diplome de bacalaureat.
	Coordonarea activității compartimentelor și comisiilor de lucru	Permanent	Responsabilii de compartimente /Responsabilii comisiilor de lucru	Planuri manageriale Planuri de activități	Rapoarte de activitate
	Monitorizarea activității comisiilor metodice/catedrelor	Permanent	Directorul Directorul adjunct Responsabilii arii curriculare	Planuri manageriale Planuri de activități	Creșterea calității procesului didactic prin respectarea prevederilor celor două regulamente care să ducă la: - o scădere cu 10 % a numărului de absențe față de anul anterior, - o creștere cu 10 la sută a procentului de promovabilitate pe unitatea de învățământ





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>					-o creștere de 10 % a elevilor care vor obține diplome de bacalaureat.
	Monitorizarea utilizării resurselor materiale în procesul didactic	Permanent	Directorul /Directorul adjunct /Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Fișe de asistențe Rapoarte de activitate	Creșterea calității procesului didactic prin monitorizarea utilizării resurselor materiale moderne din baza materială a școlii de către cadrele didactice (exemplu: folosirea cabinetelor, laboratoarelor și CDI-ului). Creșterea cu 10 % a inspecțiilor în cazul cadrelor didactice tinere care folosesc metode moderne. Monitorizarea cu ajutorul fișelor de asistență și a rapoartelor de activitate.
	Monitorizarea respectării planurilor de activitate	Permanent	Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Fișe de asistențe Rapoarte de activitate	Creșterea calității procesului didactic prin monitorizarea cu ajutorul fișelor de asistență și a rapoartelor de activitate.
	Monitorizarea respectării condițiilor igienico-sanitare în	Permanent	Directorul Directorul adjunct Administratorul de	Referate de necesitate Rapoarte de activitate Procese	Condiții optime de desfășurare a activității prin



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	unitate		patrimoniu	verbale	efectuarea unor reparații de îmbunătățire de 80 % a grupurilor sanitare din unitatea școlară.
	Monitorizarea asigurării securității și siguranței elevilor	Permanent	Directorul Directorul adjunct Administratorul de patrimoniu	Rapoarte de activitate Procese verbale	Sistem de supraveghere Condiții optime de desfășurare a activității prin achiziționarea a 5 camere de exterior și 9 camere de interior. Crearea unui sistem de supraveghere și în sălile de clasă care să fie accesat în timpul pauzelor și a examenelor. Achiziționarea echipamentelor IT care să susțină sistemul de învățământ online.
<b>CONTROL ȘI</b>	Verificarea eficienței cu care sunt utilizate echipamentele IT, dotările material existente în cabinete,	Conform graficului	Directorul Directorul adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Fișe de asistențe la lecție	Îndeplinirea obiectivelor specifice Creșterea calității procesului didactic prin finalizarea celui



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>EVALUARE</b>	laboratoare, atelier				de al doilea laborator de Informatică, echipat prin proiectul ROSE. Existența unei evidențe stricte a echipamentului It și îmbunătățirea lui în funcție de necesitățile cerute.
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	Evaluarea progresului școlar al elevilor și a performanțelor înregistrate de cadrele didactice	Conform graficului	Directorul Directorul adjunct Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Date statistice Chestionare Teste de progres Rezultatele obținute la concursuri și olimpiade	Fișe de înregistrare a progresului școlar Rezultate obținute la evaluări școlare, examene naționale și competențe profesionale. Îmbunătățirea cu 15 % a rezultatelor obținute în anul școlar 2020-2021.
	Verificarea utilizării eficiente și în condiții de legalitate a resurselor financiare alocate, inclusiv a celor extrabugetare	Trimestrial	Consiliul de Administrație	Documente financiare Bilanțul contabil	Procese verbale elaborate în urma ședințelor care să conțină deciziile necesare pentru realizarea planului managerial propus.
	Consilierea cadrelor didactice care doresc să	Februarie 2022	Directorul /Directorul adj	Metodologii Ordine MEC	Creșterea numărului cadrelor didactice care



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	se înscrie la concursul pentru obținerea gradației de merit și la concursul pentru obținerea calității de membru în corpul național de experți în management educațional		Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice		au promovat concursurile. Creșterea cu 10% a cadrelor didactice care să participe la aceste concursuri.
	Stimularea și încurajarea cadrelor didactice pentru asumarea unor responsabilități suplimentare la nivelul unității	Permanent	Directorul /Directorul adjunct Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Decizii Hotărâri ale CA	Creșterea numărului cu 10 % a cadrelor didactice nou venite în unitatea școlară care să fie implicate în organizare și să-și assume responsabilități.
	Prelucrarea actelor normative pentru ca personalul să fie corect informat	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Acte normative Procese verbale ale consiliului Profesoral	Informarea corectă a Personalului unității de învățământ.
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Încurajarea comunicării deschise în cadrul unității	Permanent	Directorul Directorul adjunct/ Secretarul-șef	Proceduri	Comunicarea deschisă în cadrul unității să fie încurajată de tot personalul, astfel încât pe această cale să fie rezolvate toate problemele.
<b>FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ</b>	Sprijinirea cadrelor didactice care susțin examene de obținere a gradelor	Permanent	Director Director adjunct	Metodologii, Ordine MEC	Creșterea numărului cu 10 % a cadrelor didactice care au promovat examenele



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ȘI PERSONALĂ</b>	didactice				privind obținerea gradelor didactice.
<b>NEGOCIAREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Identificarea și remediarea disfuncționalităților care pot genera conflicte la nivelul unității	Permanent	Consiliul de Administrație	Proceduri	Atingerea obiectivelor specifice

### III.DOMENIUL RESURSE UMANE

#### Obiective:

- Asigurarea condițiilor pentru ca întregul personal să cunoască și să aplice legislația referitoare la resursa umană din sistemul de învățământul preuniversitar,
- Creșterea calității resursei umane prin formarea continuă și perfecționare prin activități organizate la nivelul comisiilor metodice, participare la cercuri pedagogice la nivel de sector și municipiu, participarea la programe de formare organizate de CCD Buzău și alți furnizori de formare, participarea la examenele de acordare a gradelor didactice,
- Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității activității desfășurate face to face sau online la clasă,
- Organizarea de sesiuni de pregătire a cadrelor didactice privind folosirea platformelor educaționale și consiliere de către informaticianul unității de învățământ sau alte cadre didactice cu abilități tehnice,
- Motivarea personalului pentru creșterea eficienței muncii.

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
	Elaborarea proiectului de dezvoltare a resurselor	Septembrie 2021	Directorul Secretarul-șef Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Metodologii Ordine MEC	Elaborarea planului managerial al comisiilor Îndeplinirea



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	umane		Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare		obiectivelor specifice
	Actualizarea statului de personal	Noiembrie 2021	Directorul Directorul adjunct Secretarul-șef	Metodologii Ordine MEC Planul de încadrare	Respectarea standardelor Respectarea nr. de posturi Stat de personal avizat ISJ
<b>PROIECTARE</b>	Elaborarea planului managerial al comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Septembrie 2021	Directorul Secretarul-șef Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Metodologii Ordine MEC Oferta CCD Buzău	Elaborarea planului managerial al comisiei care să cuprindă creșterea numărului cadrelor didactice cu 10% față de anul școlar anterior care participă la cursuri de formare cu finalizare sau în curs de finalizare. Îndeplinirea obiectivelor specifice
	Stabilirea criteriilor de recrutare, angajare și disponibilizare a resurselor umane	Ianuarie 2022	Directorul, Directorul adjunct Secretarul-șef Consiliul de Administrație Comisia de mobilitate	Metodologii Ordine MEC	Recrutarea și angajarea personalului prin concurs specific. Respectarea procedurilor. Ocuparea 100% a posturilor disponibile.
	Elaborarea procedurilor de ocupare a posturilor	Septembrie 2021	Directorul/Directoradj. Secretarul-șef Consiliul de Administrație	Metodologii Ordine MEC	Existența Procedurii



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
	didactice și a posturilor did.auxiliare și nedidactice				
	Organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor vacante	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație Comisiile de concurs Comisia de mobilitate	Metodologii Ordine MEC Proceduri	Toate posturile ocupate prin concurs sau prin etapele de mobilitate date de legislația în vigoare. La momentul elaborării planului managerial toate posturile au fost ocupate. Există doar ½ normă ocupată de cadru didactic necalificat restul sunt ocupate de personal calificat.
<b>PROIECTARE</b>	Completarea fișelor de post și încheierea contractelor individuale de muncă	Septembrie 2021	Directorul Secretarul-șef	Contracte demuncă Fișe de post	Decizii de repartizare și fișe de post semnate în proporție de 100%.
	Organizarea activităților metodice la nivelul catedrelor/comisiilor metodice	Permanent	Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Plan de activități	Atingerea obiectivelor specifice cu 80% față de anul școlar anterior. Creșterea calității procesului didactic
	Organizarea și desfășurarea	Conform programului	Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Programul anual de formare	Atingerea obiectivelor prin participarea în





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
	programelor de formare continuă și perfecționare	activităților de formare		Oferta CCD Buzău	proporție de 80% a cadrelor didactice la cursuri de formare sau reconversie profesională. Creșterea calității procesului didactic
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	Monitorizarea activității de formare a personalului didactic și didactic auxiliar	Permanent	Directorul Responsabilul pentru formare continuă și perfecționare	Plan de activități Oferta de formare	Respectarea termenelor Creșterea calității procesului didactic
	Monitorizarea transmiterii la timp a rapoartelor și situațiilor cerute de ISJ Bz, MEN	Permanent	Directorul Directorul adjunct Secretarul-șef	Metodologii Ordine MEC Proceduri	Respectarea termenelor
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	Evaluarea periodică a personalului din subordine	Conform graficului	Directorul /Directorul adjunct Responsabilii de compartimente Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Grafic de evaluare Fișe de evaluare Metodologii Proceduri	Standarde de calitate Respectarea procedurilor Îndeplinirea atribuțiilor prevăzute în fișa postului
	Evaluarea impactului participării personalului didactic la activități de formare continuă și perfecționare asupra creșterii calității procesului didactic	Periodic	Responsabilul comisiei de formare continuă și perfecționare	Chestionare Rapoarte de activitate	Creșterea calității procesului didactic Rezultatele obținute cu colectivele de elevi la examenele naționale și competențele profesionale. Creșterea procentului elevilor



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
					promovați la examenului de bacalaureat cu 10% față de anul școlar anterior.
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Recomandarea cadrelor didactice performante pentru a participa gratuit la activități de formare, vizite de studiu	Permanent	Directorul Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Rapoarte de activitate Oferta de formare	Atingerea obiectivelor. Participarea la cursuri de formare ERASMUS K+ a 2% dintre cadrele didactice din unitatea noastră de învățământ în calitate de parteneri.
	Dezvoltarea unei culturi organizaționale care stimulează comunicarea, participarea, creativitatea, inovația	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Proceduri	Implicarea activă a întregului personal în activitatea instituției prin comunicarea eficientă în cadrul Consiliului profesional și de administrație.
	Realizarea unui sistem de comunicare deschis, transparent	Permanent	Directorul Responsabilii de compartimente	Proceduri	Respectarea procedurilor Vizibilitatea sistemului de comunicare instituțională
	Asigurarea cadrului instituțional pentru participarea personalului la procesul decizional	Permanent	Directorul Responsabilii de compartimente	Proceduri	Respectarea procedurilor Eficiența activității prin comunicarea deschisă în cadrul Consiliului



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
					Profesoral și de Administrație.
<b>FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ</b>	Desfășurarea unor programe de formare în cadrul unității școlare cu formatori externi	Conform Programului activităților de formare	Directorul Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Programul activităților de formare Metodologii, Ordine MEC Oferta de formare	Numărul programelor de formare organizate Creșterea cu 10% a numărului cadrelor didactice care au participat la cursuri de formare. Creșterea calității procesului didactic
	Sprijinirea participării la programe de formare continuă și perfecționare oferite de alți furnizori de formare	Permanent	Directorul Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Programul activităților de formare Oferta de formare	Numărul programelor de formare organizate în unitatea noastră de învățământ să crească cu 2 % față de anul școlar anterior. Numărul cadrelor didactice care au participat să crească cu 2 % față de anul școlar anterior.
	Asigurarea consilierii de specialitate pentru personalul din	Permanent	Directorul Responsabilul comisiei pentru formare continuă și	Metodologii Ordine MEC	Creșterea calității procesului didactic printr-o conducere și consiliere



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
	subordine		perfecționare		transparentă și performantă.
	Consilierea și sprijinirea cadrelor didactice care susțin examenul de definitivat și examenele pentru obținerea gradelor didactice	Permanent	Directorul Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare Responsabilii arii curriculare și a comisiilor metodice	Metodologii Ordine MEC	Creșterea calității procesului didactic printr-o participare cu 2 % mai mare a cadrelor didactice privind obținerea gradelor didactice.
<b>NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Asigurarea unei atmosfere eficiente de lucru	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Proceduri interne	Eficiența activității printr-o comunicare transparentă și deschisă cu personalul unității de învățământ.
	Rezolvarea transparentă și cu obiectivitate a situațiilor conflictuale	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație Responsabilii de compartimente	Proceduri interne	Eficiența activității printr-o comunicare transparentă și deschisă cu personalul unității de învățământ. Reducerea numărului situațiilor conflictuale

#### IV. DOMENIUL RESURSE MATERIALE

**Obiective:**



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

- Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale;
- Atragerea de fonduri extrabugetare și folosirea acestora pentru completarea bazei materiale din laboratoare, cabinete, atelierul școală;
- Acoperirea necesarului de echipamente didactice moderne și softuri educaționale pentru toate domeniile curriculare și asigurarea învățământului online;
- Îmbogățirea fondului de carte la bibliotecă;
- Îmbogățirea bazei materiale pentru activitățile sportive desfășurate de clasele de învățământ vocațional;
- Accesarea de fonduri prin participarea la proiecte de finanțare și prin mărirea contribuției comunității locale, ca urmare a adaptării ofertei educaționale la nevoile acesteia;

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROIECTARE</b>	Elaborarea proiectului de buget	Decembrie 2021	Consiliul de Administrație	Metodologii Ordine MEC Dispoziții	Corelarea bugetului cu analiza de nevoi realizată la nivelul unității de învățământ care să cuprindă punctele tari care să ducă la dezvoltarea unității de învățământ și creșterea performanței actului didactic prin achiziționarea de echipamente IT, contracte pentru platforme educaționale și internet Wireless Atingerea obiectivelor
	Elaborarea proiectului de investiții/ achiziții	Decembrie 2021	Consiliul de Administrație	Referate de necesitate	Atingerea obiectivelor Elaborarea Proiectului de investiții, analiza lui în cadrul Consiliului Profesoral și aprobarea în

**LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<b>Funcție managerială</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Resurse necesare</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>PROIECTARE</b>					Consiliul de Administrație până în luna decembrie 2021.
	Elaborarea planului anual de achiziții și dotări	Decembrie 2021	Consiliul de Administrație	Referate de necesitate Metodologii	Atingerea obiectivelor printr-o propunere pentru achiziția cu 10% mai mare ca în anul școlar precedent.
	Elaborarea proiectului de reparații	Decembrie 2021	Directorul Administratorul de patrimoniu	Referate de necesitate	Monitorizarea lucrărilor la proiectul de reabilitare energetică și termică și identificarea nevoilor privind întreținerea și exploatarea clădirilor din unitatea de învățământ. Respectarea termenelor
	Identificarea resurselor extrabugetare de finanțare	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Proceduri Contracte	Cuantumul veniturilor extrabugetare obținute care să crească cu 10% față de anul școlar precedent.
	Elaborarea unui plan de completare a dotării laboratoarelor, cabinetelor, atelierului	Decembrie 2021	Directorul Administratorul de patrimoniu Șefii de catedre Responsabilii comisiilor metodice	Referate de necesitate	Asigurarea condițiilor optime pentru un învățământ de calitate prin identificarea nevoilor dotării laboratoarelor, cabinetelor, atelierului din unitatea de învățământ. Creșterea investițiilor cu 10% față de anul școlar precedent.

**LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

<b>Funcție managerială</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Resurse necesare</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>PROIECTARE</b>	Elaborarea necesarului de manuale pentru anul școlar 2022-2023	Decembrie 2021	Directorul Administratorul de patrimoniu	Planul de școlarizare Planul cadru	Asigurarea condițiilor optime pentru un învățământ de calitate prin acoperirea cel puțin în proporție de 60 % a manualelor distribuite la clase.
	Atragerea resurselor materiale și financiare din proiecte finanțate cu fonduri europene sau alte tipuri de proiecte	Permanent	Directorul Directorul adjunct Contabilul	Accesarea și participarea în cadrul proiectelor	Creșterea cu 10% a numărului de elevi care au beneficiat de aceste resurse materiale și financiare.
	Elaborarea planului privind achiziționarea de diplome, certificate, atestate	Mai 2022	Directorul Secretarul-șef	Metodologii, Ordine MEC	Respectarea legislației în vigoare.
<b>ORGANIZARE</b>	Achiziționarea materialelor conform bugetului alocat	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Referate de necesitate Contracte Proceduri	Corelarea repartizării bugetului cu lista de priorități întocmită și aprobată în cadrul Consiliului de administrație al unității de învățământ.
	Repartizarea fondurilor extrabugetare conform nevoilor identificate	Permanent	Consiliul de Administrație	Referate de necesitate Proceduri	Asigurarea condițiilor optime pentru un învățământ de calitate care să ducă la creșterea numărului de elevi care să își găsească loc într-o unitate de învățământ universitar sau să fie



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>					angajați pe profilul și specialitatea absolvită.
	Realizarea planului de achiziții	Conform graficului	Directorul Contabilul-șef	Contracte Proceduri	Număr formulare de achiziții egal cu achizițiile propuse.
	Realizarea lucrărilor de investiții și reparații	Conform graficului	Directorul Administratorul de patrimoniu	Contracte Proceduri	Numărul lucrărilor finalizate conform listei de priorități Asigurarea condițiilor optime pentru un învățământ de calitate face to face sau online.
	Asigurarea cu rechizite a tuturor compartimentelor unității	Conform graficului	Directorul Administratorul de patrimoniu	Referate de necesitate	Aprovizionarea cu toate rechizitele necesare desfășurării activității didactice și a compartimentelor strategice din unitatea de învățământ.
	Achiziționarea serviciilor necesare pentru funcționarea optimă a tuturor compartimentelor	Conform graficului	Directorul Consiliul de Administrație	Referate de necesitate Contracte Proceduri	Atingerea obiectivelor prin activitățile desfășurate pe SEAP. Respectarea termenelor
	Încheierea contractelor de achiziții și servicii	Conform graficului	Directorul Consiliul de Administrație	Contracte Proceduri	Numărul de contracte încheiate necesare pentru achizițiile și serviciile necesare desfășurării activității.
	Realizarea execuției	Trimestrial	Directorul	Referate de	Bilanțul contabil trimis către





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	bugetare		Contabilul-șef	necesitate	autoritățile în drept și la termenele stabilite.
	Monitorizarea executării lucrărilor de reparații, investiții și a efectuării serviciilor	Conform graficului	Directorul Administratorul de patrimoniu	Procese verbale de recepție Contracte	Respectarea termenelor stabilite prin procesele verbale și contracte.
	Monitorizarea achiziționării de documente școlare și acte de studii	Septembrie 2021	Directorul Secretarul-șef	Procese verbale de recepție	Respectarea termenelor impuse de legislația în vigoare. Achiziționarea produselor prin ISJ BZ. Transmiterea situațiilor cu completarea, arhivarea sau returnarea documentele școlare necompletate.
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	Monitorizarea asigurării condițiilor necesare privind iluminatul, încălzirea, alimentarea cu apă, serviciul de pază, servicii de tel., fax, internet	Permanent	Directorul Administratorul de patrimoniu	Legislația specifică	Procese verbale de recepție Contracte încheiate cu furnizorii.
	Evaluarea realizării planului de achiziții	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Bilanț contabil	Atingerea standardelor privind realizarea Planului de achiziția în proporție de 100%.
	Evaluarea alocării fondurilor	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Bilanț contabil	Atingerea standardelor Respectarea legislației în



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	extrabugetare după priorități				vigoare. Alocarea fondurilor extrabugetare în funcție de prioritățile identificate și stabilite.
	Întocmirea documentelor statistice și a rapoartelor cerute de MEN, ISJ, autoritățile administrației publice locale	Permanent	Directorul Contabilul-șef Secretarul-șef	Date statistice Rapoarte Proceduri	Respectarea termenelor Respectarea standardelor
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Asigurarea condițiilor materiale necesare desfășurării în condiții optime a activității	Permanent	Directorul Administratorul de patrimoniu	Contracte Convenții Chestionare	Atingerea obiectivelor Eficiența activității raportată la respectarea de 100% a contractelor, convențiilor.
	Implementarea unui circuit informațional care să asigure transparența achizițiilor și a încheierii contractelor	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Proceduri	Respectarea legislației în vigoare. Achiziții desfășurate pe sistemul național SEAP.
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Asigurarea condițiilor necesare pentru ca întregul personal să participe la identificarea și obținerea resurselor extrabugetare, în condițiile legii.	Permanent	Consiliul de Administrație	Proceduri Contracte de donații, sponsorizări	Respectarea legislației Obținerea de resurse extrabugetare suplimentare prin închirierii cu avizul MEC sau sponsorizări.
<b>FORMAREA ȘI</b>	Asigurarea formării continue în domeniul	Cf. Programului de formare	Directorul Responsabilul comisiei	Oferta de formare	Numărul activităților de formare să fie egal cu



Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>DEZVOLTAREA PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ</b>	achizițiilor publice pentru personalul administrativ și financiar	continuă și perfecționare	pentru formare continuă și perfecționare		nevoile identificate de responsabilul comisiei de perfecționare Respectarea legislației în vigoare
<b>NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Justificarea utilizării resurselor financiare și materiale astfel încât să se evite izbucnirea unor conflicte la nivelul unității	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Proceduri Bilanț contabil	Respectarea procedurilor Atingerea obiectivelor de 100%.
	Respectarea strictă a procedurilor de achiziții	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Proceduri Bilanț contabil	Respectarea procedurilor

## V. DEZVOLTAREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA

### Obiective:

- Diversificarea și extinderea relațiilor cu parteneri educaționali la nivel local, regional, național, european,
- Colaborarea cu instituții guvernamentale și organizații nonguvernamentale abilitate în derularea programelor și proiectelor educaționale,
- Organizarea și coordonarea proiectelor educative școlare și extrașcolare specifice pentru elevi și tineri
- Implicarea mai activă a părinților în viața școlii,
- Gestionarea eficientă și transmiterea informațiilor de interes public,
- Asigurarea transparenței deciziilor luate și a activităților desfășurate în școală,
- Transmiterea unei imagini pozitive a școlii în rândul comunității locale,
- Organizarea punctelor de informare și documentare,
- Organizarea de schimburi de experiență cu alte unități de învățământ tehnic și a altor acțiuni care să aibă scopul cunoașterii activității



desfășurate în școli,

- Participarea la Târgul de Ofertă educațională județean.

<b>Funcție managerială</b>	<b>Activitate</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Resurse necesare</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>PROIECTARE</b>	Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și încheierea parteneriatelor în scopul satisfacerii acestora	Septembrie 2021	Directorul Consiliul de Administrație	PLAI Planul de școlarizare	Plan de școlarizare corelat cu cerințele pieței de forță de muncă locală și regional în proporție de 100%.
	Elaborarea calendarului activităților educative școlare și extrașcolare	Septembrie 2021	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Planul de activități Ordine MEC	Numărul activităților organizate să crească cu 20% față de anul școlar precedent. Atingerea obiectivelor
	Planificarea colaborării cu Poliția, Jandarmeria, Pompierii, agenții economici, organizații non- guvernamentale	Septembrie 2021	Directorul Consiliul de Administrație	Parteneriate Planul de activități	Atingerea obiectivelor prin încheierea acordurilor, protocoalelor de parteneriat. Creșterea calității procesului didactic
	Elaborarea graficului ședințelor și lectoratelor cu părinții	Septembrie 2021	Comisia Diriginților	Planul de activități	Atingerea obiectivelor prin programarea întâlnirilor cu 20% mai multe decât cele din anul școlar precedent.
	Actualizarea site-ului	Octombrie 2021	Directorul Informatician	Date statistice Fotografii	Creșterea/Promovarea imaginii unității
<b>PROIECTARE</b>	Realizarea pliantelor pentru Oferta Educațională	Februarie 2022	Directorul Responsabilii comisiilor metodice	Date statistice Fotografii	Creșterea/Promovarea imaginii unității care să ducă la îndeplinirea



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
			Informaticianul		planului de școlarizare cu 100%.
	Reamenajarea punctelor de informare și documentare din unitatea școlară	Octombrie 2021	Directorul Secretarul-șef Administratorul de patrimoniu	Date statistice Fotografii Planuri de activități Logistică	Promovarea imaginii unității
	Încheierea de parteneriate cu alte unități de învățământ, asociații, organizații non-guvernamentale, alte Instituții	Permanent	Directorul	Parteneriate Planul de activități	Creșterea cu 30 % a numărului contractelor și convențiilor de colaborare Creșterea calității procesului didactic
<b>ORGANIZARE</b>	Încheierea de contracte cu agenții economici, organizații non-guvernamentale privind instruirea practică și desfășurarea de activități educative	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Contracte Planul de activități	Creșterea cu 20 % a numărului contractelor și convențiilor de colaborare cu partenerii. Creșterea calității procesului didactic
	Colaborarea cu autoritățile administrației publice locale și centrale în legătură cu repartizarea și utilizarea fondurilor necesare pentru întreținerea și	Permanent	Directorul Contabilul-șef	Bugetul de venituri și cheltuieli	Eficiența cheltuirii Fondurilor alocate pentru întreținerea și reparațiile clădirilor în proporție de 100%. Atingerea obiectivelor specifice



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>	repararea clădirilor unității				
	Crearea echipelor de lucru care să inițieze, organizeze, implementeze proiecte educaționale	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	Metodologii Proceduri	Creșterea cu 20% a numărului proiectelor educaționale implementate în unitatea de învățământ care să ducă la atingerea obiectivelor
	Colaborarea cu sindicatele în domeniul respectării legislației muncii	Permanent	Directorul	Contractul colectiv de muncă Codul muncii	Atingerea obiectivelor prin respectarea CCM și a Codului Muncii.
	Organizarea schimburilor de experiență, lecții deschise, simpozioane, vizite de lucru	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Planuri de activități Programul activităților de formare Broșuri, Pliante	Creșterea calității procesului didactic prin implicarea cu 20% mai mult a cadrelor didactice din unitatea de învățământ
	Participarea la Târgul "Oferta Educațională" organizat de ISJ Buzău	Martie – mai 2022	Directorul Directorul adjunct Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Broșuri Pliante Materiale produse în atelierul unității	Promovarea imaginii unității care să ducă la îndeplinirea de 100% a Planului de școlarizare pentru anul școlar 2022 – 2023
	Menținerea unei relații permanente cu presa	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Logistică, proceduri	Promovarea imaginii unității care să ducă la îndeplinirea de 100% a Planului de școlarizare



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>ORGANIZARE</b>					pentru anul școlar 2022 – 2023
	Mediatizarea permanentă și popularizarea prin diferite mijloace a rezultatelor obținute și a evenimentelor deosebite organizate în unitate	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Site-ul unității Articole de presă	Promovarea imaginii unității care să ducă la îndeplinirea de 100% a Planului de școlarizare pentru anul școlar 2022 – 2023
	Organizarea schimburilor de experiență, lecții deschise, simpozioane, vizite de lucru	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Planuri de activități Programul activităților de formare Broșuri, Pliante	Creșterea calității procesului didactic prin îndeplinirea de 100% a Planului de activități propus.
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	Monitorizarea desfășurării activităților vizate de proiectele educaționale	Conform graficului	Directorul Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	Proiecte educaționale Planul de activități	Respectarea termenelor Atingerea obiectivelor stabilite prin documentele semnate.
	Monitorizarea desfășurării instruirii practice	Conform graficului	Directorul Directorul adjunct	Graficul de desfășurare a instruirii practice Proceduri Fișe de observație	Creșterea calității procesului didactic prin monitorizarea instruirii practice desfășurate la agentul economic.
	Desfășurarea întâlnirilor periodice cu agenții economici și ceilalți parteneri în vederea derulării contractelor și	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Programul de activități Contracte Parteneriate	Atingerea obiectivelor prin convențiile, acordurile, protocoalele și contractele semnate.



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>COORDONARE ȘI MONITORIZARE</b>	parteneriatelor				
	Colaborarea cu ISJ Buzău în vederea derulării proiectelor educaționale	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Programul de activități Contracte Parteneriate	Atingerea obiectivelor Creșterea calității procesului didactic
	Monitorizarea modului cum este reflectată în exterior activitatea desfășurată în școală	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Articole de presă Chestionare Rapoarte de inspecție	Apariții în media locală și la nivel regional. Articole de presă sau promovarea unității de învățământ prin site-ul propriu sau pagina de facebook etc. Interesul partenerilor și al elevilor de gimnaziu pentru unitatea noastră
	Respectarea cu strictețe a termenelor în care trebuie rezolvate petițiile	Permanent	Directorul Directorul adjunct Secretarul-șef Responsabilii de compartimente	Proceduri	Respectarea legislației în vigoare.
<b>CONTROL ȘI EVALUARE</b>	Evaluarea proiectelor și programelor pe parcursul derulării acestora	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Programul de activități	Creșterea calității procesului didactic prin respectarea de 100% a Programului de activități propus.
	Verificarea desfășurării activităților și analiza stadiului de îndeplinire a obiectivelor proiectelor	Conform graficului	Director Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Rapoarte de activitate	Creșterea calității procesului didactic care să se reflecte din rapoartele de activitate încheiate.





## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
					Atingerea obiectivelor
	Verificarea modului cum sunt înregistrate și soluționate petițiile	Conform graficului	Directorul Directorul adjunct	Proceduri Chestionare	Eficientizarea activității compartimentelor strategice din unitatea de învățământ.
	Evaluarea articolelor de presă din perspectiva modului în care acestea afectează sau promovează imaginea unității	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Chestionare	Creșterea interesului partenerilor și al elevilor de gimnaziu pentru unitatea noastră
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	Oferirea posibilității de a participa la proiecte în primul rând elevilor și cadrelor didactice cu rezultate deosebite	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Criterii de selecție	Eficiența activității Atingerea standardelor stabilite pe baza criteriilor de selecție.
	Crearea condițiilor optime de desfășurare a activităților din cadrul proiectelor de parteneriat	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative Administratorul de patrimoniu	Logistica necesară	Asigurarea condițiilor necesare prin logistica deținută.
	Asigurarea logisticii necesare pentru funcționarea punctelor de documentare și informare	Permanent	Directorul Administratorul de patrimoniu	Referate de necesitate	Circulația optimă a informației
	Formarea echipelor de lucru care să inițieze, elaboreze, deruleze	Conform planului de activități	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte	Proiecte Programe Proceduri	Atingerea obiectivelor



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>MOTIVARE IMPLICARE ȘI PARTICIPARE</b>	proiecte		educative		
	Popularizarea activităților propuse a fi derulate în cadrul proiectelor pentru a încuraja elevii și cadrele didactice să participe la acestea	Permanent	Directorul Coordonatorul pentru programe și proiecte educative	Proiecte educaționale Broșuri Pliante	Creșterea cu 20 % a numărului cadrelor didactice și al elevilor care participă la proiecte
	Implicarea reprezentanților organizațiilor sindicale în procesul decizional și în rezolvarea problemelor unității	Permanent	Directorul Directorul adjunct	Contractul colectiv de muncă	Atingerea obiectivelor Reducerea situațiilor conflictuale la 0 %.
	Popularizarea proiectelor și activitățile pe care le desfășoară unitatea	Permanent	Directorul Coordonatorul programe și proiecte educative	Site-ul unității Broșuri Pliante Articole de presă	Promovarea imaginii unității
	Atragerea în echipele de proiect a tuturor celor doresc să-și asume responsabilități	Permanent	Directorul Coordonatorul programe și proiecte educative	Proceduri Proiecte educaționale	Asigurarea calității prin derularea proiectelor educaționale și a procedurilor aflate în vigoare.
<b>FORMAREA ȘI DEZVOLTAREA</b>	Organizarea cursurilor de formare pe tema scrierii de proiecte	Cf. Programului de desfășurare a activităților de formare	Directorul Coordonatorul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Oferta de formare Logistică	Creșterea cu 2 % a numărului cursurilor de formare și numărului de participanți
	Organizarea vizitelor	Conform	Directorul	Proceduri	Creșterea calității



## LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650  
E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Funcție managerială	Activitate	Termene	Responsabili	Resurse necesare	Indicatori de realizare
<b>PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ</b>	de studiu și schimbărilor de experiență	Programului	Coordonatorul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Logistică	procesului didactic prin organizarea pe baza procedurilor și a logisticii a vizitelor de studio și a schimburilor de experiență cu 5 % mai mult față de anul școlar precedent.
	Organizarea cursurilor de formare pe teme de comunicare și imagine	Conform Programului activităților de formare	Directorul Responsabilul comisiei pentru formare continuă și perfecționare	Oferta de formare Logistică	Promovarea imaginii unității prin creșterea cu 10 % a numărului activităților de Formare.
<b>NEGOCIEREA ȘI REZOLVAREA CONFLICTELOR</b>	Negocierea în termeni foarte clari a contractelor și parteneriatelor	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Contracte Convenții Parteneriate Proceduri	Reducerea numărului situațiilor de conflict cu 0%.
	Rezolvarea amiabilă a eventualelor conflicte dintre școală și parteneri	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație Contabilul-șef	Proceduri	Respectarea prevederilor legale aflate în vigoare.
	Rezolvarea operativă a situațiilor conflictuale apărute în unitatea școlară	Permanent	Directorul Responsabilii de compartimente	Proceduri	Păstrarea unui climat eficient de muncă în unitate
	Respectarea procedurilor privind rezolvarea conflictelor	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație Responsabilii de compartimente	Proceduri	Respectarea legislației



**LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU**

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650

E-mail: liceul\_henri\_coanda\_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

Director, Prof. Ganea Mihai Claudiu

Director adjunct, Prof. Florescu Doina Carmen

LS

