



PLAN MANAGERIAL CEAC

2023-2024

Obiectivele generale și specifice ale planului managerial sunt corelate cu domeniile management, resurse umane, resurse materiale, curriculum și relații comunitare și parteneriate și răspund și celor trei domenii din standardele de acreditare: management instituțional, eficacitate educațională și managementul calității.

Prin implementarea planului managerial ne propunem îndeplinirea nu numai a descriptorilor din standardele de acreditare ci și a unor descriptori din standardele de referință care să demonstreze că liceul este în continuă dezvoltare.

Priorități strategice:

- 1. Dezvoltarea managementului școlar la nivel de instituție și clasă în vederea optimizării procesului educațional .**
- 2. Dezvoltarea unei strategii educaționale care să răspundă nevoilor individuale de formare a fiecărui elev.**
- 3. Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale.**
- 4. Dezvoltarea parteneriatelor cu părinții, comunitatea locală și cu instituții similare la nivel local, regional, național și european.**

OBIECTIVE GENERALE

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitate școlară.
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației.
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii.
- Eficientizarea relațiilor școală - familie prin implicarea părinților în viața școlii.
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate.
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizationale de monitorizare și evaluare
- Optimizarea politicii organizationale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității



Activități	Indicatori de performanta	Modalități de evaluare	Dovezi	Termene	Responsabilități
Subdomeniul : AUTOEVLUARE INSTITUTIONALĂ					
➤ Elaborarea RAEI ➤ Elaborarea și adaptarea propriei strategii de autoevaluare folosind procedura de autoevaluare (vezi Strategia CEAC)	Existenta PAS Gradul de obiectivitate al analizei si al diagnozei	Analiza în C.A. si C.P. Concluziile analizelor, planurile de îmbunătățire. Strategii și planuri de activitate ale comisiilor.	PAS Strategia proprie de evaluare	Noiembrie 2023	Director Membrii CEAC
➤ Revizuirea Manualului propriu al calității				Martie 2024	Membrii CEAC
➤ Elaborarea procedurii de analiză a culturii organizaționale				Decembrie 2023	CEAC
➤ Elaborarea rapoartelor semestriale și anuale care cuprind analiza SWOT din perspectiva culturii organizaționale, elaborarea planurilor de îmbunătățire.				Ianuarie 2024	CEAC
➤ Revizuirea ofertei educaționale folosind rezultatele autoevaluării				Ianuarie 2024	CEAC
➤ Elaborarea/revizuirea procedurilor de evaluare sistemică a satisfacției beneficiarilor direcți și indirecti privind: - oferta educațională - comunicarea și relaționarea în cadrul scolii - dezvoltarea comportamentelor copiilor				Decembrie 2023 – Ianuarie 2024	CEAC



- colaborarea școală-parteneri educaționali					
➤ Elaborarea/revizuirea de proceduri / procedurilor de lucru individuale (discuții individuale) cu fiecare familie în parte.				Periodic	CEAC
➤ Elaborarea/revizuirea de proceduri/procedurilor de evaluare sistemică a satisfacției personalului.				Periodic	CEAC
Subdomeniul: MANAGEMENTUL CALITĂȚII LA NIVELUL ORGANIZAȚIEI					
➤ Analiza documentelor pragmatice ale comisiilor din școală și analiza PAS-ului și a planului managerial din perspectiva cuprinderii de obiective, activități specifice și proceduri pentru îmbunătățirea calității.	Existența și aplicarea procedurilor de autoevaluare instituțională	Analiza în CEAC/ Analiza în CA/ Analiza în sedintele cu părinții		Octombrie 2023	Director Responsabil CEAC Serviciul administrativ
➤ Aplicarea de chestionare persoanelor școlii în scopul identificării respectării și aplicării procedurilor interne pentru asigurarea calității în activitatea desfășurată.				Noiembrie 2023	CEAC
➤ Prezentarea/prelucrarea procedurilor în cadrul CP.				Noiembrie/ Decembrie 2023	CEAC



➤ Elaborarea unui plan cu scopul coordonării practicii pedagogice pentru formarea inițială a viitoarelor cadre didactice pentru învățământul preșcolar (viitoarele cadre didactice din școală /sau din afara scolii).	Existența și implementare a tuturor activităților din documentele programative în vederea îmbunătățirii calității procesului educațional.			Noiembrie 2023	CEAC
Subdomeniul: RESURSE UMANE Analiza strategiei și a planului de dezvoltare profesională					
➤ Asigurarea unei autoevaluări (prin rapoarte de autoevaluare), evaluare (prin interasistențe și asistențe) a personalului școlii cu respectarea cerințelor fișei postului și a fișei de evaluare; implementarea procedurii de autoevaluare.	- 100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă -Descreșterea constantă/inexistența reclamațiilor privind activitatea personalului.	Existența rapoartelor de autoevaluare		Pe parcursul anului școlar	Responsabil CEAC Profesori Director
➤ Analiza modalităților de monitorizare sistematică a aplicării în activitatea didactică de către personalul didactic a rezultatelor participării la programele de formare și dezvoltare profesională a activităților metodice și științifice.	Cel puțin 70% din personalul școlii și a părinților oferă feedback pentru revizuire strategiei privind dezvoltarea profesională. Existența proceselor verbale de monitorizare a fișelor de asistență și interasistență.			Periodic	CEAC
Subdomeniul : Optimizarea procedurilor de evaluare a învățării					
➤ Planificarea, realizarea și îmbunătățirea procedurilor de evaluare a rezultatelor învățării; revizuirea procedurilor de evaluare a rezultatelor învățării pe baza analizei progresului și a feedbackului obținut de la beneficiarii relevanți.	Existența și aplicarea procedurilor de optimizare a evaluării învățării	- Analiza în CP - analiza în CEAC -analiza sedintele parintii	-Proceduri revizuite -Inregistrări ale comportamente lor elevilor -Chestionare aplicate părinților -Analize ale progresului în dezvoltare și în învățare a elevilor	Octombrie 2023	Responsabil CEAC Parinti Profesori



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

			-Interviuri cu parintii		
➤ Elaborarea/revizuirea de proceduri speciale de evaluare și de înregistrare a rezultatelor evaluării pentru grupurile vulnerabile / în situație de risc.	Existența și aplicarea procedurilor de optimizare a evaluării învățării	Analiza în CP / analiza în CEAC	-Inregistrări ale comportamente- lor elevilor -Interviuri cu părinți -Procedura speciala - Observarea directă a activităților de învățare desfășurate în școală. - Rapoarte scrise adresate conducerii școlii si parintilor cu privire la întârzierile semnificative în dezvoltare ale anumitor copii. -Acordul parintilor privind utilizarea de proceduri remediale ce îi privesc pe elevii cu rămăneri în urmă la învățare .	Pe parcursul anului școlar	Responsabil CEAC Parinti Profesori
➤ Elaborarea / revizuirea de proceduri speciale de evaluare și de orientare pentru educabilii capabili de performanță	Existența și aplicarea procedurilor de optimizare a evaluării învățării	Analiza în CP/analiza în	-Plan de acțiune stabilit împreună cu părinții în vederea cultivării aptitudinilor înalte ale elevilor capabili de performanță -Observarea directă a activităților de învățare desfășurate în școală -Interviuri cu profesorii.	Octombrie 2023-Ianuarie 2024	Responsabil CEAC Parinti Profesori
Subdomeniu: Evaluarea corpului profesoral					



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Elaborarea / revizuirea procedurii de evaluare a corpului profesoral care sa specifice metode și instrumente multiple (cel puțin două metode și / sau instrumente) de evaluare .	Evaluarea calității corpului profesoral	-Analiza in CE AC /analiza in CA	- Procedura de evaluare a corpului profesoral (procedura va cuprinde ca si anexe raportul de autoevaluare a cadrului didactic si raportul responsabilului comisiei metodice privind activitatea fiecărui cadru didactic) -Chestionare aplicate parintilor in scopul identificarii gradului de satisfacție a părinților cu privire la atitudinea și comportamentul profesorilor față de elevi și față de părinți.	Februarie 2024	Director Responsabil CEAC
➤ Amenajarea ambientului educațional, crearea și organizarea conținuturilor, crearea și utilizarea unor strategii și metode moderne de învățare, comunicarea cu elevii și cu părinții.	Evaluarea calitatii corpului profesoral	Analiza in CEAC/analiza in CA	Portofoliul comisiei metodice Fișele psihopedagogice ale elevilor - Planificări ale activităților de învățare -Planuri educaționale individualizate -Analiza progresului în dezvoltare a elevilor Inovații curriculare	Februarie 2024	Director Responsabil CEAC



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Elaborarea de chestionare care sa fie aplicate parintilor in scopul identificarii feedback-ului cu rol important in evaluarea cadrelor didactice	Evaluarea calitatii corpului profesoral	Analiza in CEAC/analiza in sedintele cu parintii	Chestionare aplicate părinților(feed-back obținut de la părinți în ceea ce privește atitudinea și comportamentul profesorilor față de elevi	Martie/ Aprilie 2024	Responsabil CEAC
➤ Elaborarea de chestionare care sa fie aplicate profesorilor si parintilor in scopul stabilirii nevoilor de dezvoltare profesionala a personalului didactic .	Evaluarea calității corpului profesoral	Analiza in CEAC/analiza in sedintele cu parintii/analiza in CP	Chestionare aplicate părinților Chestionare aplicate personalului didactic	Periodic	Responsabil CEAC Membrii CEAC
Subdomeniu: Resurse educationale					
➤ Analiza progresului inregistrat unitatea școlară, fata de anul trecut scolar, in planificarea, realizarea și îmbunătățirea accesului la resursele educaționale	Optimizarea accesului la resursele educaționale	Analiza in CEAC/analiza in CA	Liste de inventar	Decembrie 2023	Director Responsabil administrativ Responsabil CEAC
➤ Aplicarea de chestionare personalului didactic si parintilor pentru a identifica daca unitatea școlară are un progres privind cresterea satisfacției personalului didactic și a părinților în ceea ce privește planificarea, realizarea și îmbunătățirea accesului la resursele educaționale	Optimizarea accesului la resursele educaționale	Analiza in CEAC/ analiza in CP/ analiza in sedintele cu parintii		Periodic	Director Responsabil CEAC



Subdomeniu : Baza de date referitoare la asigurarea internă a calității					
➤ Completarea bazei de date a unității școlare având la baza indicatorii naționali privind contextul demografic, social și economic sau a indicatorilor naționali privind accesul și participarea la educație și formare.	Constituirea bazei de date a unității de învățământ	Analiza în CEAC/ Analiza în CA	Baza de date Proiectul de dezvoltare instituțională Planuri operaționale,	Pe parcursul anului conform planificării și graficelor.	Director Responsabil CEAC Serviciul administrativ
➤ Analiza progresului înregistrat de unitatea școlară față de anul trecut școlar privind cuprinderea în baza de date a unității școlare, a informațiilor privind îmbunătățirea calității educației.	Constituirea bazei de date a unității de învățământ	Analiza în CEAC/ Analiza în CA/ Analiza în sedințele cu părinții	Baza de date informatizată care trebuie să cuprindă: -informații referitoare indicatorii calitate -informații colectate pe baza rezultatelor obținute în urma aplicării planurilor anuale de îmbunătățire a calității; -informații colectate pe baza rezultatelor obținute în urma aplicării de chestionare personalului didactic și părinților. -Chestionare	Septembrie- Octombrie 2023	Director Responsabil CEAC Serviciul administrativ
Subdomeniu : Asigurarea accesului la informație a persoanelor și instituțiilor interesate					
➤ Elaborarea de noi materiale (dosarul de presă, revista școlii, newsletter) în vederea asigurării accesului celor interesați la oferta educațională a unității.	Asigurarea accesului la oferta educațională a unității școlare	Analiza în CEAC/ Analiza în CA	Dosarul de presă Revista unității școlare	Martie 2024	Responsabil relații publice Responsabil CEAC Director



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Elaborarea unui buletin informativ care să cuprindă: raportul anual de evaluare internă a calității, raportul de execuție bugetară, precum și alte informații relevante pentru beneficiari.	Asigurarea accesului la oferta educațională a școlii.	Analiza CEAC/Analiza în CA	Buletinul informativ al unității școlare	Ianuarie 2024	Responsabil CEAC Director
➤ Elaborarea/revizuirea unei proceduri de acces al persoanelor interesate la informațiile de interes public, care sa fie simpla, transparentă si îmbunătățita periodic	Asigurarea accesului la oferta educațională a școlii	Analiza în CEAC/ Analiza in CA	Procedura de acces al persoanelor interesate la informațiile de interes public Solicitări scrise/ verbale și răspunsul oferit solicitantului de către reprezentantul legal al școlii, în condițiile respectării Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public	Pe parcursul anului conform planificării și graficelor.	Responsabil CEAC Director
➤ Analiza progresului înregistrat de școală privind planificarea, realizarea și îmbunătățirea activității de relații publice avand in vedere urmatoarele aspecte: -creșterea ponderii procentuale a numărului de părinți ce sunt informați cu privire la curriculum-ul utilizat în școală; -numarul de apariții în mass-media locală și centrală.	Asigurarea accesului la oferta educațională a școlii	Analiza in CEAC/Analiza in CA	Site-ul școlii Dosarul de presa al unității școlare	Periodic	Responsabil CEAC Director



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Elaborarea de chestionare in scopul identificarii feed back-ului obținut de la parinti si reprezentantii comunitatii privind calitatea serviciilor educationale, feed-back utilizat pentru optimizarea ofertei educaționale.	Asigurarea accesului la oferta educațională a școlii	Analiza CEAC/ Analiza in CA	Chestionare aplicate parintilor Interviuri cu reprezentantii comunitatii locale	Periodic	Responsabil CEAC Director
Subdomeniu : Functionarea structurilor structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității					
➤ Constituirea CEAC pe baza legislatiei in vigoare	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	Portofoliul CEAC Registrul de procese verbale al consiliului de administrație	Octombrie 2023	Responsabil CEAC
➤ Elaborarea planului operational in conformitate cu planul managerial al unității școlare	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	Planul operational CEAC Registrul de procese verbale al consiliului de administrație	Noiembrie 2023	Responsabil CEAC
➤ Elaborarea RAEI	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	RAEI Registrul de procese verbale al consiliului de administrație	Octombrie 2023	Responsabil CEAC



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Analiza modului de aplicare de catre conducerea școlii, a măsurilor de îmbunătățire a calității recomandate de CEAC.	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	Planuri de îmbunătățire Registrul de procese verbale al consiliului de administrație Registrul de procese verbale al consiliului profesoral Rapoarte ale comisiilor funcționale	Pe parcursul anului conform planificării și graficelor.	CEAC
➤ Analiza modului in care personalul școlii si comisiile functionale indeplinesc sarcinile de lucru privind imbunatatirea calitatii, sarcini trasate de directorul școlii.	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	Planuri de îmbunătățire Registrul de procese verbale al consiliului de administrație Registrul de procese verbale al consiliului profesoral Rapoarte ale comisiilor funcționale	Pe parcursul anului școlar	CEAC
➤ Analiza asigurarii resurselor financiare, materiale si umane necesare functionarii CEAC	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza in CEAC	Registrul de procese verbale al consiliului de administrație Documente financiar-contabile	Ianuarie 2024	Director CEAC



LICEUL TEHNOLOGIC „HENRI COANDĂ” BUZĂU

Str. Horticolei, nr. 50; Telefon 0238/710650, 0238/445570; Fax 0238/710650, CUI 4299488

E-mail: liceul_henri_coanda_bz@yahoo.com, Web: www.henricoandabuzau.ro

➤ Analiza participării părinților și reprezentanților comunității locale la activitățile CEAC.	Constituirea și funcționarea structurilor responsabile cu evaluarea internă a calității	Analiza în CEAC	Registrul de procese verbale al consiliului de administrație Registrul de procese verbale al comisiei de evaluare și asigurare a calității Procese verbale de la ședințele cu părinții	Decembrie 2023	CEAC Responsabilul Consiliului Reprezentativ al Părinților
--	---	-----------------	--	----------------	---

Coordonator CEAC,
Prof. Badea Mihaela